

INVITO A PRESENTARE OFFERTE

DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO
PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA PRIMAVERA
E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE IN CHIARO E/O A
PAGAMENTO
PER IL TERRITORIO ITALIANO

PROCEDURA RISERVATA AGLI
OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE

STAGIONI SPORTIVE
2024/2025, 2025/2026, 2026/2027

DATA DI PUBBLICAZIONE:

2 LUGLIO 2024

TERMINE PER LA PRESENTAZIONE
DELLE OFFERTE:

17 LUGLIO 2024, ORE 19.00



CONTENUTI

1	DEFINIZIONI.....
2	PREMESSA.....
2.1	Procedura competitiva oggetto dell'Invito.....
2.2	Lega Nazionale Professionisti Serie A.....
2.3	Campionato Primavera 1.....
2.4	Coppa Italia Primavera e Supercoppa Primavera.....
2.5	Richieste di chiarimenti.....
3	IL PACCHETTO.....
3.1	Il Pacchetto.....
3.2	Prezzo Minimo.....
4	PROCEDURA DI SELEZIONE.....
4.1	Requisiti degli Offerenti.....
4.2	Modalità di presentazione delle Offerte.....
4.3	Requisiti delle Offerte.....
4.4	Apertura delle buste.....
5	VALUTAZIONE DELLE OFFERTE.....
6	ASSEGNAZIONE DEL PACCHETTO E CONCLUSIONE DEL CONTRATTO DI LICENZA.....
7	DIRITTI DI ESCLUSIVA E DIRITTI RISERVATI.....
7.1	Esclusiva.....
7.2	Diritti riservati.....
7.3	Diritti riservati alle Società Sportive e alla Lega Serie A.....
7.4	Diritti della Lega Serie A in ordine alla programmazione degli Eventi e al format delle Competizioni.....
7.5	Pacchetti non esclusivi.....
7.6	Produzione e distribuzione diretta da parte della Lega Serie A.....

8	PRODUZIONE AUDIOVISIVA
8.1	Produttore
8.2	Modalità di produzione
8.3	Accesso al Segnale.....
8.4	Integrazioni.....
9	PAGAMENTO E GARANZIE FINANZIARIE.....
9.1	Pagamenti.....
9.2	Garanzie
9.3	Interessi – Solve et repete
10	TERMINI DI LICENZA.....
10.1	Contratto di Licenza
10.2	Obblighi del Licenziatario
10.3	Obblighi della Lega Serie A
10.4	Diritti Accessori.....
11	DURATA, RECESSO E CESSAZIONE ANTICIPATA DELLA LICENZA
12	USO DEI MARCHI.....
13	PROTEZIONE TERRITORIALE.....
14	DISPOSIZIONI GENERALI RIGUARDANTI LA LICENZA.....
15	NATURA DELL'INVITO
16	AVVISO AGLI OFFERENTI.....
17	COSTI E SPESE
18	CONFIDENZIALITA'
19	PROPRIETA' INTELLETTUALE



20	DIRITTO DI RETTIFICA.....
21	EVENTUALE NULLITA' O INEFFICACIA DI ALCUNE CLAUSOLE DELL'INVITO.....
22	INIZIATIVE A TUTELA DI EVENTUALI INFRAZIONI DI TERZI.....
23	TOLLERANZA DI UNA DELLE PARTI ALLE VIOLAZIONI DELL'ALTRA.....
24	FORO COMPETENTE

ALLEGATI

ALLEGATO 1 – PACCHETTO DIRETTE PRIMAVERA
ALLEGATO 2 – DIRITTI RISERVATI
ALLEGATO 3 – DESCRIZIONE SOMMARIA PACCHETTI NON ESCLUSIVI.....
ALLEGATO 4 – PREZZI DEI SERVIZI TECNICI.....
ALLEGATO 5 – FAC-SIMILE OFFERTA PACCHETTO DIRETTE PRIMAVERA
ALLEGATO 6 – FAC-SIMILE FIDEIUSSIONE.....

1. DEFINIZIONI

I seguenti termini recanti iniziale maiuscola, indifferentemente per le corrispondenti versioni singolare o plurale, hanno nel presente documento il seguente significato:

Account Digitali Ufficiali	qualsiasi sezione/account ufficiale di Lega Serie A e/o delle Società Sportive identificata dai rispettivi marchi ufficiali all'interno di qualsiasi piattaforma digitale, presente o di futura invenzione, inclusa: i) qualsiasi piattaforma interattiva digitale online di terze parti (a titolo esemplificativo: Facebook, Instagram, Twitter, Tik Tok e Snapchat) che consenta agli utenti di creare, pubblicare, condividere, scambiare e/o visualizzare informazioni, comunicazioni e contenuti anche audiovisivi in comunità e reti virtuali, ii) qualsiasi altra piattaforma digitale di terze parti simile, compresa qualsiasi piattaforma di condivisione di contenuti generati dagli utenti, qualsiasi piattaforma di condivisione video (a titolo esemplificativo: YouTube) e qualsiasi piattaforma di streaming video live (a titolo esemplificativo, Facebook).
A Pagamento	la modalità di trasmissione dei Diritti Audiovisivi attraverso un sistema ad accesso condizionato e a fronte del pagamento di un corrispettivo per la visione da parte dell'Utente, anche a richiesta individuale (quali, esemplificativamente, sistemi pay tv, pay-per-view e video-on-demand o loro eventuali future evoluzioni).
Canale Tematico Ufficiale A Pagamento	l'insieme di programmi audiovisivi originali di durata non inferiore alle 8 ore settimanali riferito prevalentemente all'attività sportiva e/o istituzionale e/o societaria di Società Sportive contraddistinto dal proprio marchio, distribuito su qualsiasi piattaforma, anche di terzi, e veicolato su qualsiasi mezzo di comunicazione a pagamento.
Canale Tematico Ufficiale In Chiaro	l'insieme di programmi audiovisivi originali di durata non inferiore alle 8 ore settimanali riferito prevalentemente all'attività sportiva e/o istituzionale e/o societaria di Società Sportive contraddistinto dal proprio marchio e veicolato in chiaro su Piattaforma Digitale Terrestre limitatamente al bacino d'utenza regionale di ciascuna Società Sportiva.
Canale Tematico Lega Serie A	l'insieme di programmi audiovisivi originali di durata non inferiore alle 8 ore settimanali riferito prevalentemente all'attività sportiva, istituzionale e/o societaria della Lega Serie A e, nelle ipotesi di cui all'art. 7.6, prodotti audiovisivi contenenti anche Dirette, Differite, Repliche e Sintesi, nonché Immagini Salienti e Immagini Correlate di tutti gli Eventi delle Competizioni e altre eventuali produzioni, contraddistinto dal proprio marchio, distribuito nel Territorio su qualsiasi piattaforma distributiva, anche di terzi, e veicolato su qualsiasi mezzo di comunicazione in chiaro o a pagamento.
Canale Radio Lega Serie A	il canale radio-tv riferito prevalentemente all'attività sportiva, istituzionale e/o societaria della Lega Serie A e alle sue competizioni, con tecnologia sottostante digitale DAB - Digital Audio Broadcasting, con fruizione su Radio DAB, Web-Radio, Web-TV, App, sito web e in radiovisione tramite

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
 DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
 PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
 PACCHETTO DIRETTE
 PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



	ritrasmissione, anche In Chiaro, su Piattaforma Digitale Terrestre, Piattaforma Satellite, Piattaforma Internet, Piattaforma IPTV e Piattaforma Wireless per reti mobili.
Canali Digitali Ufficiali delle Società Sportive	i servizi e/o prodotti digitali ufficiali delle Società Sportive, presenti o di futura creazione, contraddistinti dai marchi ufficiali delle stesse, che ad oggi ricomprendono il sito web, la web tv e l'applicazione mobile, e riferiti all'attività sportiva e/o societaria e/o istituzionale delle stesse.
Canali Digitali Ufficiali della Lega Serie A	i servizi e/o i prodotti digitali ufficiali della Lega Serie A, presenti o di futura creazione, contraddistinti dai marchi ufficiali della stessa, riferiti all'attività della Lega Serie A e/o delle sue Associate, che ad oggi ricomprendono il sito web, la web tv, l'applicazione mobile, un videoplayer distribuito su piattaforme terze e su Connected TV e il Canale Radio Lega Serie A.
Circuito Chiuso	la modalità di distribuzione dei Prodotti Audiovisivi in un sistema chiuso, compreso l'interno degli impianti sportivi in cui si disputano gli Eventi, di trasmissione e ricezione in forma codificata e riservati ai soli utenti autorizzati a tale ricezione.
Competizioni	il Campionato Primavera 1, la Coppa Italia Primavera e la Supercoppa Primavera, o diversa futura denominazione.
Contratto di Licenza	il contratto di licenza di Diritti Audiovisivi, regolato dai termini e dalle condizioni del presente Invito, inclusi gli Allegati che ne costituiscono parte integrante e sostanziale, e concluso nelle forme indicate nel paragrafo 6.
Decreto	il decreto legislativo 9 gennaio 2008, n. 9 e successive modifiche ad oggi vigenti; le definizioni non contenute nel presente art. 1 hanno il significato loro attribuito dall'art. 2 del Decreto.
Device	ogni dispositivo di destinazione del flusso audio-video utilizzato dall'Utente per la visione e l'ascolto dei Prodotti Audiovisivi.
Differita	la trasmissione dell'Evento dopo la conclusione dell'Evento medesimo.
Diretta	la trasmissione in tempo reale dell'Evento.
Diritti Audiovisivi	i diritti elencati alla lett. o) dell'art. 2 del Decreto per la comunicazione e messa a disposizione al pubblico degli Eventi delle Competizioni, come meglio individuati nel Pacchetto, fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno che segue la disputa dell'Evento medesimo, ai termini e alle condizioni qui previste.
Durata	la durata del Contratto di Licenza, indicata al successivo art. 11.1.
Evento	l'evento composto da fase di pre Gara, primo tempo della Gara, intervallo, secondo tempo della Gara e post Gara.
Fac-simile dell'Offerta	Il fac-simile riportato nell'Allegato 5 con il quale vengono richieste tra l'altro specifiche informazioni in relazione all' Offerente e che deve essere completato come parte di un'Offerta.
Finestra di Gara (o Slot, o Finestra)	la fascia oraria, di cui la Lega Serie A predetermina l'orario di inizio, in cui possono disputarsi una o più Gare.
Gara	la parte dell'Evento che decorre dal fischio d'inizio della partita e termina con il fischio finale della stessa.

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



Giornata	il turno di ciascuna delle Competizioni che comprende tutti gli Eventi disputati in uno o più giorni solari, secondo il calendario predisposto dall'organizzatore delle Competizioni.
Immagini Correlate	le immagini filmate all'interno dell'impianto sportivo e delle relative aree riservate prima e dopo l'Evento, comprese le immagini filmate degli accadimenti sportivi e delle Interviste, nonché le interviste ai tifosi e le immagini degli spalti filmate anche nel corso dell'Evento, che il Licenziatario potrà riprendere e utilizzare nei limiti e alle condizioni previsti nel presente Invito.
Immagini di Archivio	le immagini dell'Evento una volta decorsi otto giorni dalla mezzanotte del giorno di disputa dell'Evento medesimo. I diritti di trasmettere, comunicare e mettere a disposizione tali Immagini di Archivio sono riservati alle Società Sportive ed esclusi dai Diritti Audiovisivi di cui al presente Invito.
Immagini Salienti (o Highlights)	le immagini più significative dell'Evento, aventi una durata massima di 3 minuti, laddove non diversamente indicato, che possono comprendere, tra l'altro, i fermi immagine, le immagini al rallentatore, l'Instant replay e qualsiasi altro fotogramma o elaborazione delle azioni di gioco in forma animata, che il Licenziatario può utilizzare nei limiti e alle condizioni previste nel presente Invito.
In Chiaro	la modalità di trasmissione dei Diritti Audiovisivi in forma non codificata e gratuitamente accessibile a tutti gli utenti.
Intermediario Indipendente	il soggetto individuato alla lett. aa) dell'art. 2 del Decreto.
Interviste	le interviste a calciatori, allenatori e dirigenti di Società Sportive realizzabili negli spazi e secondo le modalità previste dal Pacchetto.
Invito	il presente invito a presentare Offerte.
Licenziatario	l'Operatore della comunicazione assegnatario del Pacchetto.
Linee Guida	le linee guida per la commercializzazione dei Diritti Audiovisivi approvate dall'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni con delibera n. 90/23/CONS del 4 aprile 2023 e dall'Autorità garante della concorrenza e del mercato con Provvedimento del 28 marzo 2023.
Logo della competizione	il logo di ciascuna Competizione come predisposto dalla Lega Serie A, inclusivo del c.d. "Title sponsor", determinato a discrezione della Lega Serie A.
Offerente	l'Operatore della comunicazione che presenti una Offerta per il Pacchetto.
Offerta	l'offerta presentata da un Offerente alla Lega Serie A per il singolo Pacchetto a mezzo di lettera redatta utilizzando il Fac-simile dell'Offerta, congiuntamente alle informazioni integrative e alla documentazione richiesta da questo Invito.
Operatore della comunicazione	il soggetto individuato alla lett. z) dell'art. 2 del Decreto.
OTT ("Over The Top")	una modalità di distribuzione di contenuti audiovisivi attraverso le reti IP aperte, sia lineare sia <i>on-demand</i> , sotto forma di trasmissione A Pagamento o In Chiaro, senza che sia necessario che gli spettatori sottoscrivano un

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
 DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
 PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
 PACCHETTO DIRETTE
 PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



	abbonamento cavo o satellitare, e il cui Operatore controlla la distribuzione dei contenuti.
Pacchetto	il complesso di Diritti Audiovisivi relativi agli Eventi delle Competizioni oggetto del presente Invito.
Palinsesto	lo schema organizzato di produzioni audiovisive che costituisce la programmazione dell'Operatore della comunicazione.
Piattaforma	secondo quanto di volta in volta applicabile, qualsiasi tra i sistemi di trasmissione e/o ricezione dei Prodotti Audiovisivi contemplati nel presente Invito.
Piattaforme Audiovisive	se non diversamente indicato, le Piattaforme per la trasmissione e/o ricezione di immagini e suoni dei Prodotti Audiovisivi contemplati nel presente Invito e segnatamente la Piattaforma Digitale Terrestre, la Piattaforma Internet, la Piattaforma IPTV, la Piattaforma Satellite e la Piattaforma Wireless per Reti Mobili.
Piattaforma Digitale Terrestre	il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive in formato digitale via frequenze digitali terrestri in standard DVB-T e sue specifiche evoluzioni (come lo standard DVB-T2) destinate alla ricezione su televisori abilitati.
Piattaforma Internet	il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive attraverso la rete pubblica Internet (rete IP aperta) destinate alla relativa ricezione su personal computer, device mobili o TV con o senza necessità di apparati o software di ricezione diversi da quelli generalmente disponibili e tecnologicamente consolidati.
Piattaforma IPTV	il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive via banda larga su rete IP chiusa, destinate alla relativa ricezione su televisori a ciò abilitati, a titolo esemplificativo mediante <i>set-top box</i> o <i>decoder</i> collegati al sistema di distribuzione gestito dall'operatore (di solito, ma non necessariamente, sulla base di un modello di sottoscrizione) o distribuzione via <i>app</i> .
Piattaforma Radiofonica	la piattaforma di trasmissione di prodotti audio mediante segnali modulati in frequenze analogiche e/o digitali, attraverso la rete pubblica internet (rete aperta) o attraverso la Piattaforma Satellite, Digitale Terrestre, IPTV o <i>wireless</i> per reti mobili via etere.
Piattaforma Satellite	il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive via satellite " <i>direct to home</i> " nello standard DVB-S (e sue specifiche evoluzioni, come lo standard DVB-S2) destinate alla ricezione su televisori e/o <i>set top boxes</i> abilitati.
Piattaforma Wireless per Reti Mobili	il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive in modalità <i>unicast</i> (PtoP) mediante le tecnologie 2G, 3G e 4G ed evoluzioni quale il 5G, destinate alla relativa ricezione su terminali collegati a reti di telefonia mobile.
Portabilità	la facoltà del Licenziatario di fornire all'Utente Domestico regolarmente abbonato ad almeno una Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su un secondo Device in aggiunta al Device principale (" <i>Device master</i> "). Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome. La portabilità è consentita esclusivamente in modalità streaming (flusso di dati), con possibilità di downloading (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti) esclusivamente a condizione che il file di

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



	registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità file sharing o altro sistema di condivisione e con <i>geoblocking</i> (sistemi di protezione delle immagini rispetto alle ricezioni all'estero).
post Gara	la fase dell'Evento che decorre dal fischio finale della Gara fino all'ultimo accadimento tra l'uscita dei calciatori dall'impianto sportivo e il 75° minuto successivo al fischio finale della Gara.
pre Gara	la fase dell'Evento che decorre dal primo degli accadimenti tra il momento di arrivo dei calciatori allo stadio e il 90° minuto prima della Gara, fino al fischio d'inizio della Gara.
Prezzo Minimo	l'importo minimo indicato per il Pacchetto al successivo art. 3.2.1.
Prodotti Audiovisivi	i prodotti editoriali aventi a oggetto gli Eventi secondo la definizione della lett. v) dell'art. 2 del Decreto.
Pubblici Esercizi	ai fini previsti dal presente Invito, i soli pubblici esercizi o gli altri luoghi pubblici o privati aperti al pubblico, qualunque sia il mezzo trasmissivo utilizzato, che rientrano nelle seguenti categorie di esercizi commerciali: bar, ristoranti, circoli ricreativi, uffici, negozi, palestre, ospedali, istituti di pena, convitti e collegi scolastici, case di riposo, case di cura, hotel, residence, ricevitorie e sale scommesse, aeroporti e stazioni nel Territorio, basi militari italiane all'estero, nonché navi/aerei battenti bandiera del Territorio ovunque esse si trovino, navi/aerei che battono bandiera diversa dal Territorio quando si trovano a navigare nel Territorio medesimo, treni circolanti nel Territorio. Questi esercizi non potranno posizionare gli schermi sulla via pubblica o comunque in modo che siano visibili da aree pubbliche. Sono esclusi dal novero dei Pubblici Esercizi che possono ricevere e trasmettere i Prodotti Audiovisivi qualsiasi pubblico esercizio o altro luogo pubblico o privato aperto al pubblico diversi da quelli sopra menzionati, tra cui, a titolo esemplificativo, sale cinematografiche o teatrali e/o ambienti aventi caratteristiche o finalità similari, stadi, arene, palazzetti dello sport o altri impianti sportivi.
Replica	la trasmissione integrale dell'Evento successivamente alla prima messa in onda.
Ritrasmissione	la facoltà del Licenziatario, solo se previsto dal Pacchetto assegnato, di concludere direttamente accordi non esclusivi aventi a oggetto la ritrasmissione integrale del Palinsesto, contraddistinto dal proprio marchio, su una o più delle Piattaforme Audiovisive di terzi operatori consentite nel Pacchetto assegnatogli. A tal fine, si intende rilasciata l'espressa autorizzazione ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, il cui corrispettivo è compreso nel prezzo del relativo Pacchetto e il Licenziatario è tenuto a comunicare preventivamente alla Lega Serie A il/i nominativo/i del/dei terzo/i operatore/i, il corrispettivo da questi dovuto al Licenziatario e la Piattaforma Audiovisiva utilizzata per la ritrasmissione.
Segnale	il segnale audiovisivo contenente le immagini delle telecamere che riprendono gli Eventi e il sonoro degli Eventi inclusivo dei marchi e/o loghi del Title sponsor,

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



	del Time Keeper sponsor, del Data sponsor e dei Technology partners della Lega Serie A.
Sintesi	la trasmissione dell'Evento per durata non eccedente 10 minuti per ciascun tempo di gioco.
Società Sportiva	ciascuna delle società che partecipano in ognuna delle Stagioni Sportive alle Competizioni.
Sponsor Ufficiali	gli sponsor delle Competizioni che acquisiscono la qualifica di "ufficiali" di Lega Serie A, tra cui il Title sponsor, il Time Keeper sponsor, il Data sponsor, l'Official Ball Supplier, i Technology partners e l'Official Award partner (<i>Player of the Season</i>).
Stagione Sportiva	il periodo, secondo i regolamenti sportivi, che intercorre di norma tra il primo luglio e il 30 giugno dell'anno solare successivo.
Technology Partners	sono i partners ufficiali della Lega Serie A di format specifici quali, allo stato attuale e a titolo esemplificativo, il partner della VAR, della GLT e l'Innovation & Technology Partner.
Territorio	il territorio che include l'Italia, San Marino e la Città del Vaticano.
Utenti	tutti i soggetti che fruiscono delle trasmissioni dei Prodotti Audiovisivi. Nel caso di trasmissioni A Pagamento, laddove espressamente previsto nel Pacchetto licenziato, il termine può includere gli Utenti Domestici e gli Utenti Commerciali.
Utenti Domestici	i consumatori che fruiscono delle trasmissioni dei Prodotti Audiovisivi nell'ambito delle proprie residenze domestiche o altri luoghi privati in cui sia ammessa la sola cerchia ordinaria della famiglia ovvero in mobilità.
Utenti Commerciali	i soggetti esercenti Pubblici Esercizi che, attraverso l'accesso a una piattaforma distributiva, fruiscono dei Prodotti Audiovisivi nell'ambito dei Pubblici Esercizi da essi gestiti. Si precisa che tale fruizione non potrà avvenire per finalità private e/o su dispositivi utilizzabili in movimento (es. tablet, PC etc.) o presso domicilia privati ma esclusivamente presso i Pubblici Esercizi come sopra definiti in possesso di idonea licenza per la conduzione dell'esercizio commerciale. Sono espressamente esclusi abbonamenti ancillari o clone di quelli per i Pubblici Esercizi per qualsivoglia utilizzo.

2. PREMESSA

2.1 Procedura competitiva oggetto dell'invito

La Lega Nazionale Professionisti Serie A, con sede in Milano, via Ippolito Rosellini 4, in persona del suo legale rappresentante pro tempore ("Lega Serie A") pubblica il presente Invito per l'acquisizione in licenza di Diritti Audiovisivi valevoli per il Territorio e relativi alle Competizioni delle Stagioni 2024/2025, 2025/2026 e 2026/2027, in conformità alle previsioni del Decreto e delle Linee Guida.

La presente procedura è riservata agli Operatori della comunicazione che sono invitati a presentare le proprie Offerte per l'acquisizione in licenza del Pacchetto, secondo le modalità e nei termini qui di seguito previsti.

Il termine ultimo per la presentazione delle Offerte è fissato alle ore 19.00 del 17 luglio 2024.

La Lega Serie A si riserva il diritto di posticipare il termine di cui sopra attraverso un comunicato da pubblicarsi sul proprio sito internet istituzionale non oltre 48 ore prima dello scadere del suddetto termine.

Gli Intermediari Indipendenti non possono partecipare alla presente procedura che è riservata agli Operatori della comunicazione.

2.2 Lega Nazionale Professionisti Serie A

La Lega Serie A è un'associazione privata non riconosciuta di cui fanno parte in forma privatistica le Società Sportive affiliate alla Federazione Italiana Giuoco Calcio ("FIGC") che partecipano al Campionato di Serie A, ed è il soggetto cui è demandata, ai sensi dell'art. 2, lett. e) del Decreto, l'organizzazione delle seguenti competizioni sportive, alle quali partecipa una pluralità di Società Sportive, secondo le modalità e le durate previste dagli appositi regolamenti: Campionato di Serie A, Coppa Italia, Supercoppa, Campionato Primavera 1 e sue eventuali successive evoluzioni, Coppa Italia Primavera, Supercoppa Primavera, delle quali stabilisce i calendari e fissa date e orari.

La Lega Serie A opera in posizione di autonomia privata e le procedure di commercializzazione dei Diritti Audiovisivi si svolgono in base alle regole del diritto privato.

Il Licenziatario prende atto e accetta che il periodo e le regole di svolgimento delle Competizioni possono subire modificazioni anche in ragione di provvedimenti legislativi o regolamentari, tanto di natura ordinaria quanto straordinaria, emanati dalle competenti Autorità governative o sportive e che in applicazione di quanto previsto al paragrafo 9.1 che segue, tali modificazioni (inclusa, senza limitazione di quanto precede e in via esemplificativa, la sospensione delle Competizioni per ragioni sanitarie, o il loro svolgimento a porte chiuse, o in orari e distribuzione di Giornate e Gare diverse dall'ordinario) non costituiscono titolo per qualsivoglia riduzione o modifica del corrispettivo.

2.3 Campionato Primavera 1

Il Campionato Primavera 1 è la più prestigiosa competizione di calcio giovanile in Italia ed è organizzato dalla Lega Serie A. Fermo il rispetto dei provvedimenti federali di volta in volta vigenti, l'attuale formato del Campionato Primavera 1 prevede la partecipazione di 20 squadre, con un girone di andata e un girone di ritorno ("regular season"). Ciascuna Società Sportiva disputa un incontro in casa e uno in trasferta, per

un totale di 380 Eventi. Il Campionato Primavera 1 di norma si svolge tra agosto/settembre e il successivo mese di maggio/giugno.

Al termine della regular season, le prime sei Società Sportive classificate si affrontano nella/e località ove si disputano tutte le gare della Fase Finale, per l'assegnazione del titolo di Campione d'Italia Primavera 1. La Fase Finale prevede la disputa di 4 Gare ad eliminazione diretta in gara unica (due del 1° turno, due di Semifinale) e la Finale per l'assegnazione del titolo.

Sono previste tre retrocessioni al Campionato Primavera 2: due dirette (rispettivamente le squadre classificatesi al 19° e 20° posto al termine della regular season) e una determinata dai playoff, che si svolgono in gara unica tra le squadre classificatesi al 17° e 18° posto al termine della regular season (laddove, tuttavia, al termine della stagione vi sia un distacco di almeno dieci punti tra le suddette squadre, i Playoff non avranno luogo e retrocederà direttamente la squadra classificatasi al 18° posto).

Ciascuna giornata della regular season del Campionato Primavera 1 si disputa di norma il sabato alle ore 15.00 con possibili anticipi e posticipi da disputarsi rispettivamente il venerdì, la domenica e il lunedì, fermo il diritto della Lega Serie A di i) modificare e riprogrammare le Gare e il calendario in orari diversi in ragione di proprie insindacabili esigenze di carattere organizzativo e ii) di collocare le Gare il sabato e la domenica anche nella fascia oraria tra le ore 11.00 e le ore 14.30/15.00 e il venerdì/lunedì tra le ore 14.30/15.00 e le ore 18.00/20.00 (in quest'ultima fascia a condizione che vi siano adeguate condizioni di illuminazione del campo di gioco) per venire incontro a specifiche esigenze di programmazione da parte del Licenziatario, laddove ciò non si scontri con le esigenze sportive/logistiche (nel qual caso prevarranno quest'ultime).

Per le gare della Fase Finale, la Lega Serie A dirama apposito calendario di date e orari.

2.4 Coppa Italia Primavera e Supercoppa Primavera

La Coppa Italia Primavera e la Supercoppa Primavera sono organizzate dalla Lega Serie A. Fermo il rispetto dei provvedimenti federali di volta in volta vigenti, l'attuale format della Coppa Italia Primavera prevede la partecipazione delle Società Sportive partecipanti al Campionato Primavera 1 e Primavera 2. Le suddette Società Sportive si affrontano secondo un calendario che prevede fasi successive tra loro (tabellone di tipo tennistico) della Coppa Italia Primavera. Le otto squadre "teste di serie" (la squadra vincitrice della Coppa Italia Primavera e le migliori 7 squadre classificate nel Campionato Primavera 1, nel corso della stagione sportiva precedente) fanno il loro ingresso nella competizione nella fase degli Ottavi di Finale, mentre i turni precedenti si articolano in base alle rimanenti squadre facenti parte dell'organico. Seguono i Quarti di Finale (4 gare), le Semifinali (2 gare) e la Finale. Attualmente la Coppa Italia Primavera è strutturata come una competizione ad eliminazione diretta in cui ogni turno è giocato in gara unica.

Di norma, la gara di Finale si disputa in campo neutro, stabilito dalla Lega Serie A a suo insindacabile giudizio.

Le gare della Coppa Italia Primavera di norma si svolgono da agosto/settembre ad aprile/maggio di ogni Stagione Sportiva nella giornata di mercoledì alle ore 15.00 e/o 17.00 (nel periodo autunnale e primaverile) e alle ore 14.00 (nel periodo invernale) con possibili anticipi e posticipi da disputarsi rispettivamente il

**INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE**



martedì e il giovedì fermo i) il diritto della Lega Serie A di modificare e riprogrammare le Gare e il calendario in orari diversi in ragione di proprie insindacabili esigenze di carattere organizzativo e ii) di collocare le Gare anche in altre fasce orarie per venire incontro a specifiche esigenze di programmazione da parte del Licenziatario, laddove ciò non si scontri con le esigenze sportive/logistiche (nel qual caso prevarranno quest'ultime).

La Supercoppa Primavera si disputa ogni anno tra la vincitrice del Campionato Primavera 1 e la vincitrice della Coppa Italia Primavera della stagione sportiva precedente a quella di riferimento. Di norma la Supercoppa Primavera viene disputata in gara unica in casa della Società Sportiva che ha vinto il Campionato Primavera 1 ed è generalmente programmata nello stadio ove la prima squadra della Società Sportiva disputa le gare del Campionato di Serie A ovvero in altro impianto sportivo idoneo al livello della Competizione. Ogni anno, la data e l'orario di disputa sono concordati dalla Lega Serie A con le due Società Sportive in gara

2.5 Richieste di chiarimenti

Gli Operatori della comunicazione possono richiedere chiarimenti su requisiti e modalità di partecipazione alle procedure di assegnazione. Le richieste devono essere formulate alla Lega Serie A, via PEC entro e non oltre le ore 12.00 del 9 luglio 2024. Le richieste e le conseguenti risposte possono essere pubblicate, a discrezione di Lega Serie A, senza specificare il nome del richiedente, sul sito internet istituzionale della Lega Serie A così da essere conoscibili anche per gli altri Operatori della comunicazione interessati a partecipare alla procedura. Le richieste vanno inoltrate al seguente recapito:

Lega Nazionale Professionisti Serie A

Attn.: Amministratore Delegato

PEC legaseriea@legalmail.it

Non sono ammesse richieste di chiarimenti telefoniche o formulate con altre modalità rispetto a quella sopra indicata.

3. IL PACCHETTO

3.1 Il Pacchetto

3.1.1 Il Pacchetto esclusivo, predisposto sulla base dei criteri individuati nei paragrafi 23 lett. e) delle Linee Guida, riferito agli Eventi delle Competizioni per i quali gli Operatori della comunicazione possono presentare Offerte ai sensi del presente Invito è sintetizzato nella seguente tabella e descritto in dettaglio all'Allegato 1.

Pacchetto	Piattaforme	Descrizione
Pacchetto Dirette Primavera	Tutte le Piattaforme Audiovisive	Allegato 1

3.2 Prezzo Minimo

3.2.1 Ai sensi dell'art. 8, comma 4, del Decreto, la Lega Serie A indica il seguente Prezzo Minimo per Stagione Sportiva (in Euro) riferito al Pacchetto oggetto del presente Invito.

Pacchetto	Stagione Sportiva	Prezzo Minimo
Pacchetto Dirette Primavera	2024/2025	Euro 1.500.000,00 oltre IVA (unmilione cinquecentomila/00)
	2025/2026	Euro 1.500.000,00 oltre IVA (unmilione cinquecentomila/00)
	2026/2027	Euro 1.500.000,00 oltre IVA (unmilione cinquecentomila/00)

3.2.2 Il Prezzo Minimo del Pacchetto, individuato nel rispetto della legge, costituisce il corrispettivo ritenuto congruo per i Diritti Audiovisivi contemplati dal Pacchetto, sulla base di un'analisi dei valori e delle tendenze espressi dal mercato, tra cui, principalmente, struttura concorrenziale, grado di sviluppo dei mercati, delle tecnologie e delle diverse piattaforme e loro tasso di penetrazione presso gli Utenti.

3.2.3 La Lega Serie A, previa comunicazione all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, può revocare l'offerta del Pacchetto per il quale non è raggiunto il Prezzo Minimo previsto dal presente Invito, ai sensi dell'art. 8, comma 4, del Decreto.

4. PROCEDURA DI SELEZIONE

4.1 Requisiti degli Offerenti

Ai fini del presente Invito, l'Operatore della comunicazione deve soddisfare tutti e ciascuno dei seguenti requisiti minimi:

- essere in possesso di titolo abilitativo, anche se acquisito in altro Stato dello Spazio Economico Europeo, previsto dalla normativa vigente per l'utilizzo nel Territorio di una delle Piattaforme indicate nel Pacchetto, secondo le modalità pure ivi indicate, valido ed efficace per la Durata;
- disporre a pieno titolo di una capacità trasmissiva e distributiva che consenta di raggiungere almeno l'80% della popolazione del Territorio nonché di un'adeguata organizzazione di mezzi e personale;
- avere una struttura societaria e risorse economiche, proprie o garantite dai soci, e organizzative da primario operatore della comunicazione, sufficienti a supportare tutte le attività conseguenti all'eventuale assegnazione, inclusa la soluzione di eventuali sopravvenute esigenze operative e trasmissive, e a garantire la propria solvibilità e l'esatto adempimento degli obblighi previsti nel presente Invito;
- offrire le garanzie di pagamento indicate al seguente art. 9.2. Qualora sia pendente contenzioso tra Lega Serie A e l'Offerente che abbia per qualunque ragione determinato il mancato o ritardato pagamento di corrispettivi previsti nei contratti di licenza aventi a oggetto diritti audiovisivi assegnati in esito alle procedure competitive precedenti a quella in corso, l'Offerta sarà ammissibile solo se corredata di garanzia fideiussoria bancaria a prima richiesta per il pagamento di ogni importo maturato e non ancora corrisposto relativamente ai contratti di licenza precedenti. Resta inteso che nel caso di pagamento integrale di tali importi, antecedentemente alla presentazione dell'Offerta, la suddetta garanzia non è condizione di ammissibilità dell'Offerta. La presente previsione trova applicazione anche nel caso che l'Offerente sia controllante o controllato o si trovi in una delle situazioni di collegamento ai sensi dei commi 13, 14 e 15 dell'articolo 43 del Decreto legislativo 31 luglio 2005 n. 177 con il soggetto con il quale penda il contenzioso o sia a questo subentrato nella titolarità o nell'esercizio dell'azienda o del ramo di azienda deputato all'esercizio dei diritti audiovisivi assegnati in esito alla procedura competitiva in relazione alla quale sia sorto il contenzioso;
- accettare incondizionatamente i requisiti, limiti e gli obblighi tutti previsti nel presente Invito, inclusi gli obblighi derivanti dalle normative e disposizioni emanate dalla autorità garanti;
- non essere sottoposto a procedure di crisi, di insolvenza o di liquidazione.

4.2 Modalità di presentazione delle Offerte

- 4.2.1 La procedura si svolge con sistema telematico che garantisce la parità di condizioni dei partecipanti, nel rispetto dei principi di trasparenza e di semplificazione delle procedure.
- 4.2.2 Le Offerte devono essere presentate in modalità telematica, tramite la piattaforma <https://legaseriea.acquistitelematici.it>. Per inviare l'Offerta, l'Operatore della comunicazione deve registrarsi al sistema telematico tramite l'apposita procedura e caricare le Offerte - ed eventuale ulteriore documentazione - nella sezione dedicata al presente Invito a partire dalle ore 10.00 del 12 luglio 2024 ed entro le ore 19.00 del 17 luglio 2024. All'interno di tale sezione l'Offerente deve inserire la propria Offerta in apposita busta telematica. Alla conferma dell'invio dei documenti, il sistema trasmetterà automaticamente all'indirizzo mail dell'Offerente la ricevuta di partecipazione con l'indicazione dell'elenco dei documenti caricati e dei relativi dati (data di trasmissione). I documenti caricati e trasmessi su piattaforma verranno immediatamente cifrati con algoritmo di crittografia asimmetrica, così da garantirne l'assoluta riservatezza. La chiave privata di cifratura verrà custodita presso il notaio incaricato dalla Lega Serie A e sarà resa inaccessibile alla Lega Serie A o ai suoi rappresentanti. Il contenuto dei documenti non sarà accessibile alla Lega Serie A o ai suoi rappresentanti fino all'apertura delle Offerte come stabilito dal successivo art. 4.4, fase in cui la chiave privata di cifratura verrà introdotta nel sistema telematico, in presenza del notaio, per l'apertura dei documenti.

Per maggiori dettagli sulle modalità di partecipazione, si prega di prendere visione delle istruzioni e dei manuali pubblicati sulla piattaforma telematica <https://legaseriea.acquistitelematici.it>.

4.3 Requisiti delle Offerte

- 4.3.1 Ogni Offerta deve essere redatta in lingua italiana e deve essere sottoscritta dal legale rappresentante pro tempore dell'Offerente o da un suo procuratore speciale munito dei necessari poteri tramite procura rilasciata dal legale rappresentante, la cui firma sia certificata o legalizzata da notaio o equivalente pubblico ufficiale, con valore legale equivalente all'originale, da allegare all'Offerta.
- 4.3.2 L' Offerta deve essere compilata utilizzando il Fac-simile dell'Offerta di cui all'Allegato 5 del presente Invito, con l'espressa dichiarazione dell'Offerente di accettare incondizionatamente tutte le clausole del presente Invito che, in caso di assegnazione, costituiscono il regolamento contrattuale del Contratto di Licenza. L'Offerta deve essere corredata dai documenti ivi richiesti, ferma la facoltà della Lega Serie A di procedere a ulteriori verifiche circa la veridicità delle dichiarazioni rese dagli Offerenti e a richiedere chiarimenti e/o integrazioni informative. Gli Offerenti medesimi, con l'accettazione del presente Invito, esprimono il proprio preventivo e incondizionato assenso a dette ulteriori verifiche, per le quali forniranno ogni necessaria e tempestiva collaborazione.
- 4.3.3 I corrispettivi per il Pacchetto devono essere espressi in Euro (€) e al netto dell'IVA, e devono essere intesi come l'importo netto effettivo che la Lega Serie A ha diritto a incassare. Pertanto, l'Offerente è tenuto a farsi carico in via esclusiva del pagamento di qualsiasi imposta, spesa, detrazione o ritenuta applicabile ai suoi pagamenti. Laddove necessario, tutti i pagamenti alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive, secondo quanto verrà indicato di volta in volta da Lega Serie A, sono

maggiorati per far sì che la Lega Serie A e/o le Società Sportive ricevano effettivamente il corrispettivo netto dichiarato dall'Offerente.

- 4.3.4 Con la presentazione dell'Offerta il soggetto proponente si impegna incondizionatamente a mantenere la medesima irrevocabile fino al 15 settembre 2024 incluso. Ogni determinazione circa l'accettazione delle Offerte è rimessa alle valutazioni ed è subordinata all'accettazione da parte dell'Assemblea della Lega Serie A convocata per l'assegnazione.
- 4.3.5 La Lega Serie A non prende in considerazione le Offerte presentate in forme o con modalità diverse da quelle sopra indicate e non accetta Offerte sottoposte a condizioni.
- 4.3.6 Ciascun Offerente assume piena responsabilità sulla veridicità delle informazioni contenute nella sua Offerta e in qualsiasi documento allegato.

4.4 Apertura delle buste

- 4.4.1 Entro le ore 19:00 del giorno lavorativo successivo alla scadenza del termine di presentazione delle Offerte, il notaio incaricato dalla Lega Serie A, alla presenza del Presidente e/o dell'Amministratore Delegato della Lega Serie A introduce la chiave privata di cifratura nella piattaforma per consentire la presa in visione delle buste presentate tramite modalità telematica.

Sono ammessi ad assistere solo i dirigenti, i collaboratori e i consulenti della Lega Serie A e delle Società Sportive a quel momento affiliate alla Lega Serie A, nonché i legali rappresentanti pro-tempore o procuratori speciali (autorizzati nelle forme sopra descritte all'art. 4.3.1) di coloro che abbiano presentato Offerte. L'ammissione dei legali rappresentanti o dei procuratori speciali di coloro che abbiano presentato Offerte (autorizzati nelle forme sopra descritte) può essere subordinata alla previa sottoscrizione di un accordo di riservatezza.

- 4.4.2 Tale prima fase di apertura delle buste si conclude con l'accertamento da parte del Notaio del numero delle buste telematiche, dell'identità degli Offerenti e del numero delle Offerte. La Lega si riserva di rendere nota l'identità degli Offerenti laddove ciò non alteri la competizione tra gli Offerenti.

5. VALUTAZIONE DELLE OFFERTE

- 5.1 In pari data, o in ogni caso entro il giorno lavorativo successivo alla conclusione della fase di cui alla precedente sezione 4, si apre l'Assemblea della Lega Serie A, convocata per l'esame delle Offerte e l'eventuale assegnazione del Pacchetto. A tale Assemblea partecipano soltanto i rappresentanti delle Società Sportive e della Lega Serie A, nonché eventuali consulenti ritenuti utili dalla Lega Serie A.
- 5.2 L'Assemblea procede all'esame delle Offerte ricevute e verifica dapprima che la documentazione prodotta:
- sia conforme a quanto indicato ai precedenti artt. 4.2 e 4.3 e comprovi la sussistenza di tutti i requisiti indicati al precedente art. 4.1;

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



- contenga l'accettazione incondizionata da parte dell'Offerente di tutti gli obblighi connessi all'assegnazione, incluso quello di fornire la garanzia di pagamento prevista dal presente Invito;
 - non includa condizioni;
 - attesti che l'Offerente non è:
 - direttamente o indirettamente, controllato, controllante o soggetto al comune controllo, per controllo intendendosi la nozione di cui al comma 1 dell'art. 2359 del codice civile rispetto ad altri Operatori della comunicazione partecipanti alla procedura per il Pacchetto. Qualora due o più soggetti legati dai rapporti societari sopradescritti partecipino alla procedura per il Pacchetto, sarà considerata ammissibile, tra quelle da essi presentate, soltanto l'Offerta che risulterà più alta;
 - soggetto e che, sulla base di univoci elementi, sia riferibile ad un unico centro decisionale, come disciplinato dalla lett. c) del comma 15 dell'art. 43 del decreto legislativo 31 luglio 2005 n. 177. Qualora due o più soggetti che si trovano in tale situazione partecipino alla procedura per il Pacchetto, sarà considerata ammissibile, tra quelle da essi presentate, soltanto l'Offerta che risulterà più alta;
 - sottoposto a procedure di crisi, di insolvenza o di liquidazione.
- 5.3 L'Assemblea di Serie A, valutate le Offerte ricevute, procede secondo quanto previsto nei successivi paragrafi.
- 5.4 L'Assemblea di Serie A procede all'assegnazione del Pacchetto al soggetto che abbia per esso presentato l'Offerta più alta, purché superiore al Prezzo Minimo, sempre che siano rispettate tutte le altre condizioni del presente Invito.
- 5.5 Nel solo caso in cui sia superato il Prezzo Minimo del Pacchetto da due o più Offerte di pari importo, e quindi ciascuna di esse dia luogo a un uguale ammontare complessivo di ricavi (ipotesi di rottura della parità), Lega Serie A invita gli Offerenti ad effettuare un ulteriore rilancio entro le 48 ore dal relativo invito. In mancanza di rilanci, la Lega Serie A, darà preferenza, sulla base dei seguenti criteri non esaustivi, alla ipotesi di assegnazione che a sua discrezione: (i) meglio assicuri la solvibilità finanziaria e la capacità degli Offerenti di adempiere le loro obbligazioni nel rispetto del presente Invito; (ii) assicuri la migliore copertura e livello di esposizione, anche a fronte di previsioni circa l'audience e le quote di mercato stimato.
- 5.6 La Lega Serie A ha facoltà di aggiornare l'Assemblea fino ad un massimo di 1(un) giorno lavorativo, salvo il verificarsi di casi straordinari.
- 5.7 Qualsiasi Offerta che contenga informazioni false o ingannevoli può essere immediatamente rigettata dalla Lega Serie A, fermo restando il diritto della stessa Lega Serie A di formulare domande o richieste ovvero di svolgere azioni a qualunque titolo nei confronti dell'Offerente.
- 5.8 La Lega Serie A può richiedere ad un Offerente di fornire, entro il termine e secondo le modalità specificati dalla Lega Serie A, chiarimenti e integrazioni informative su qualsiasi contenuto dell'Offerta e dei suoi allegati. Tali chiarimenti e/o integrazioni informative sono finalizzati a fornire alla Lega Serie A informazioni utili per valutare l'Offerta ma in nessuna circostanza possono

modificare le previsioni del presente Invito né, nel caso di assegnazione, di ciascun conseguente Contratto di Licenza.

- 5.9 In caso di sopravvenute variazioni delle informazioni fornite da un Offerente, l'Offerente deve darne immediata comunicazione alla Lega Serie A a pena di rigetto della relativa Offerta, fermo restando il diritto della stessa Lega Serie A di formulare domande o richieste.

6. ASSEGNAZIONE DEL PACCHETTO E CONCLUSIONE DEL CONTRATTO DI LICENZA

- 6.1 La Lega Serie A dà comunicazione al diretto interessato del Pacchetto assegnatogli e lo rende pubblico sul proprio sito internet istituzionale entro le 48 ore successive alla suddetta comunicazione.
- 6.2 Il Contratto di Licenza di cui al paragrafo 10.1 si perfeziona nel momento in cui l'Offerente riceve la comunicazione della Lega Serie A circa l'assegnazione del Pacchetto.

7. DIRITTI DI ESCLUSIVA E DIRITTI RISERVATI

7.1 Esclusiva

A meno che non sia diversamente previsto dalla legge o dal presente Invito, la Lega Serie A non eserciterà né concederà in licenza a soggetti terzi il diritto di esercitare i diritti che sono assegnati al Licenziatario nel Pacchetto e sono espressamente indicati come "esclusivi".

La Lega Serie A può concedere in licenza a terzi diritti audiovisivi da esercitare nel Territorio relativi ai medesimi Eventi che formano oggetto del Pacchetto esclusivo assegnato al Licenziatario alla condizione che tali concessioni non violino le esclusive concesse a favore del Licenziatario per le specifiche Piattaforme e/o per i Prodotti Audiovisivi previsti nel Pacchetto assegnatogli. Il Licenziatario accetta pertanto che i Diritti Audiovisivi oggetto di Pacchetti non esclusivi e, a seconda delle modalità di commercializzazione, di altri Pacchetti esclusivi possano riguardare gli Eventi del Pacchetto a lui assegnato. Fermo quanto precede, nel caso che la Lega Serie A decida di commercializzare, in aggiunta a quanto già previsto nel presente Invito, pacchetti con sole Differite, si impegna a prevedere un embargo non inferiore alle 72 ore dal termine della Gara.

7.2 Diritti riservati

La Lega Serie A concede in licenza al Licenziatario i soli Diritti Audiovisivi tassativamente elencati e specificamente descritti nel Pacchetto per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi, che questi è tenuto a trasmettere sulla/e propria/e Piattaforma/e, mediante canali contraddistinti da propri marchi, nel Territorio, nella sola lingua italiana, nel rigoroso rispetto dei limiti e delle modalità descritti nel presente Invito. Il Licenziatario prende atto che tali limiti e modalità sono tassativi e quindi non modificabili né in

forza di asserite prassi né tantomeno in via interpretativa e che eventuali modifiche devono risultare *ad substantiam* da atto sottoscritto dalla Lega Serie A per essere alla stessa opponibili. Qualsiasi deroga a quanto precede è a discrezione della Lega Serie A ed è soggetta a preventivo accordo scritto con la Lega Serie A su condizioni normative ed economiche.

Tutti i diritti che non sono espressamente nominati nel Pacchetto (tra i quali, a titolo meramente esemplificativo, i diritti a Circuito Chiuso, i diritti di realizzare *Non Fungible Tokens* e sfruttare i Diritti Audiovisivi nel Metaverso, i diritti connessi a qualsiasi dato riferito agli Eventi, alle Competizioni, alle Società Sportive e ai calciatori inclusi, sempre a titolo esemplificativo, metadata, flussi di dati e statistiche, qualsiasi diritto esercitabile e comunque connesso a tecnologie di futura invenzione) sono esclusi dall'oggetto del presente Invito e possono essere esercitati direttamente e/o commercializzati liberamente in qualsiasi momento e senza limitazione alcuna.

7.3 Diritti riservati alle Società Sportive e alla Lega Serie A

L'Offerente deve valutare specificamente i diritti che sono riservati, tra gli altri, alla Lega Serie A e alle Società Sportive, come descritti di seguito. I diritti sono subordinati a, e vanno valutati tenuto conto di, tali diritti riservati, rinunciando sin d'ora l'Offerente a qualsiasi forma di utilizzazione che possa limitare o pregiudicare l'utilizzo di tali diritti da parte della Lega Serie A, delle Società Sportive e loro aventi causa. Il Licenziatario riconosce e accetta a ogni effetto che i diritti riservati alle Società Sportive e alla Lega descritti all'Allegato 2 rappresentano una limitazione ai diritti concessigli in licenza senza che il Licenziatario abbia nulla da pretendere dalla Lega e/o dalle Società Sportive.

7.4 Diritti della Lega Serie A in ordine alla programmazione degli Eventi e al format delle Competizioni

A prescindere da qualsiasi previsione del presente Invito, gli Offerenti prendono atto e accettano che la determinazione di giorni, orari e Giornate di tutti gli Eventi, così come del format delle Competizioni è rimessa alla sola e incontestabile discrezionalità della Lega Serie A, e quindi riconoscono espressamente ed accettano che la Lega Serie A si riserva:

- (a) il diritto di modificare i giorni, gli orari e le Giornate degli Eventi indicati nel presente Invito, *inter alia*, quando previsto dalle condizioni stabilite nei regolamenti della Lega Serie A o di altro organismo sportivo nazionale, internazionale o dagli impegni della rappresentativa nazionale Italiana e/o delle Società Sportive, o quando le sia richiesto, per esempio, dalle autorità di pubblica sicurezza, o in caso di coincidenza con festività nazionali come la Pasqua o il Natale. Tale diritto di modifica della Lega Serie A include, tra l'altro, il diritto di effettuare variazioni all'orario di inizio di qualunque Gara, previa tempestiva comunicazione al Licenziatario;
- (b) il diritto, fermo restando quanto previsto all'art. 10.3.1. d) che segue, di modificare le regole di partecipazione (quali a mero titolo esemplificativo il numero delle squadre partecipanti) e/o le regole di svolgimento (quali a mero titolo esemplificativo il format delle Competizioni) e, conseguentemente, il numero totale di Gare da disputarsi.

In nessun caso l'esercizio di tali diritti da parte della Lega Serie A può costituire titolo per (i) richieste di qualunque natura o specie da parte del Licenziatario o di terzi nei confronti di chiunque, incluse a titolo esemplificativo la Lega Serie A, la FIGC o le Società Sportive, (ii) richieste da parte del Licenziatario (o di terzi) di modifica del contenuto del Pacchetto, o (iii) richieste da parte del Licenziatario o di terzi di riduzione del corrispettivo a carico dello stesso Licenziatario o di terzi.

La Lega Serie A si riserva il diritto di modificare il nome di ciascuna Competizione nel corso della Durata.

7.5 Pacchetti non esclusivi

La Lega Serie A si riserva di offrire al mercato altri pacchetti in forma non esclusiva per il Territorio e per la durata totale e/o parziale delle Stagioni Sportive, che sono indicativamente descritti nell'Allegato 3 del presente Invito, senza che ciò possa limitare la facoltà della Lega Serie A di commercializzare in qualsiasi forma ulteriori diritti, non ricompresi nei sopra citati Allegati e così, a titolo esemplificativo: (i) dotare, nel caso, i pacchetti non esclusivi di diritti accessori e apportare modifiche a tali pacchetti, (ii) operare modifiche dei pacchetti in pendenza del Contratto di Licenza (iii) convertire da non esclusivi a esclusivi, e viceversa, i diritti non assegnati o abbinare diritti non esclusivi ai pacchetti esclusivi e viceversa, purché ciò non comporti pregiudizio a carico dell'Operatore della comunicazione che abbia già acquisito diritti in esito alla presente procedura.

L'avvio delle procedure di commercializzazione degli altri pacchetti non esclusivi sarà comunicato sul sito internet istituzionale della Lega Serie A. I pacchetti non esclusivi vengono assegnati a tutti i soggetti interessati, per le rispettive Piattaforme, con le modalità previste al paragrafo 40 delle Linee Guida.

7.6 Produzione e distribuzione diretta da parte della Lega Serie A

All'esito negativo della presente procedura la Lega Serie A potrà dare corso a una distribuzione diretta e in conformità a quanto previsto dal paragrafo 17 e 45 delle Linee Guida. Resta inteso che possono comunque essere utilizzati dalla Lega Serie A, (i) i diritti non tassativamente elencati e specificamente descritti nel Pacchetto assegnato e quindi escluso dal presente Invito nonché, in via meramente esemplificativa: (ii) i Diritti Audiovisivi non esercitati o per qualsiasi altro motivo tornati nella disponibilità della Lega Serie A, (iii) i Diritti Audiovisivi oggetto dei pacchetti non esclusivi e (iv) i Diritti Audiovisivi relativi ai magazine e agli altri prodotti editoriali similari realizzati dalla Lega Serie A.

8. PRODUZIONE AUDIOVISIVA

8.1 Produttore

La produzione audiovisiva degli Eventi delle Stagioni Sportive 2024/2025, 2025/2026 e 2026/2027 viene effettuata dalla Lega Serie A che può procedervi direttamente o tramite servizio tecnico di ripresa.

La produzione audiovisiva è garantita per tutti gli Eventi del Campionato Primavera 1, per le Semifinali e la Finale della Coppa Italia Primavera e per la Finale della Supercoppa Primavera, i cui costi sono a carico di Lega Serie A.

La produzione audiovisiva dei restanti Eventi della Coppa Italia Primavera è a carico del Licenziatario, che vi provvede con propria organizzazione e a suoi esclusivi costi e oneri e comunicandolo a Lega Serie A per iscritto 10 giorni lavorativi prima dell'inizio del rispettivo Evento, salvo che la Lega Serie A decida, a propria discrezione e a propri costi, di effettuare la produzione audiovisiva. In tal caso il Licenziatario può accedere a tale Segnale prodotto dalla Lega Serie A, senza che ciò possa rappresentare una garanzia o legittimare aspettative di sorta. In caso di produzione da parte del Licenziatario, che dovrà essere effettuata in conformità con gli standard produttivi individuati da Lega Serie A, questi deve mettere a disposizione della Lega Serie A, nel luogo e con le modalità indicati dalla stessa, il Segnale contenente le immagini di tali eventi, privo di segni commerciali e comprensivo di qualsiasi fonte di ripresa, senza alcun corrispettivo o rimborso dei costi, al fine della distribuzione del Segnale agli altri aventi diritto, che resta esclusivamente riservata alla Lega Serie A.

8.2 Modalità di produzione

Il Segnale degli Eventi è prodotto secondo gli standard identificati come C e D ed è realizzato in tecnica di alta definizione HD 1080i50 o, per quanto riguarda lo standard D, in HD 1080i50/1080p50. In particolare, nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, e salvo che la Lega Serie A stessa decida di modificare il numero degli Eventi per ciascuno standard previa comunicazione al Licenziatario, gli Eventi vengono prodotti come segue:

Evento	Standard di Produzione	Numero minimo di telecamere
342 Gare di regular season del Campionato Primavera 1	D	3
38 Gare di regular season del Campionato Primavera 1	C	6
1 Gara di playout del Campionato Primavera 1	D	3
2 Gare del primo turno della fase finale del Campionato Primavera 1	D	3
2 Gare delle Semifinali e 1 Gara di Finale della fase finale del Campionato Primavera 1	C	6
2 Gare delle Semifinali della Coppa Italia Primavera	D	3
1 Gara di Finale della Coppa Italia Primavera	C	6
1 Gara di Finale della Supercoppa Primavera	C	6

Fermo restando quanto precede, la Lega di Serie A determina a propria discrezione gli Standard di produzione da abbinare ai singoli Eventi, salvo diverso accordo con il Licenziatario che faccia espressa richiesta di incrementare gli Standard in relazione ai singoli Eventi, assumendosi, in tal caso, i relativi costi, previa disponibilità di Lega Serie A.

8.3 Accesso al Segnale

La Lega Serie A assicura la messa a disposizione del Segnale a favore del Licenziatario del Pacchetto.

Oneri e costi dell'accesso al Segnale relativamente agli Eventi di cui il Licenziatario ha l'obbligo di trasmissione ai sensi del punto 4 dell'Allegato 1 sono a carico del Licenziatario in misura forfettaria pari a Euro 300.000,00 (trecentomila/00) per ciascuna Stagione Sportiva a prescindere dalla Piattaforma e/o dalla modalità trasmissiva di volta in volta utilizzata.

Il predetto importo è fatturato al Licenziatario in 4 (quattro) rate bimestrali scadenti rispettivamente al primo novembre, 2 gennaio, primo marzo e 2 maggio di ciascuna Stagione Sportiva.

8.4 Integrazioni

Nell'ambito della descrizione del Pacchetto riportata nell'Allegato 1 del presente Invito sono previste le condizioni alle quali è concesso al Licenziatario del Pacchetto di beneficiare di eventuali produzioni unilaterali ad integrazione del Segnale.

Sono addebitati al Licenziatario i costi per i servizi tecnici stabiliti dal tariffario di cui all'Allegato 2 delle Linee Guida e qui Allegato sub 3.

Gli importi corrispondenti ai servizi tecnici sono fatturati al Licenziatario su base mensile in relazione ai servizi messi a disposizione nel corso di ciascun mese e devono essere pagati da quest'ultimo entro la fine del mese successivo.

9. PAGAMENTO E GARANZIE FINANZIARIE

9.1 Pagamenti

9.1.1 Il Licenziatario deve pagare alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive che ne abbiano maturato il diritto, secondo quanto verrà di volta in volta indicato dalla Lega Serie A il corrispettivo relativo alla Stagione Sportiva 2024/2025 alle seguenti scadenze:

- (i) un anticipo pari al 10% (dieci per cento) del corrispettivo relativo alla prima Stagione Sportiva, entro 15 (quindici) giorni lavorativi dall'assegnazione del Pacchetto;
- (ii) quanto al 90% (novanta per cento) del corrispettivo relativo alla prima Stagione Sportiva, in 5 (cinque) rate bimestrali anticipate di ammontare eguale e costante e, rispettivamente, scadenti al primo settembre 2024, primo novembre 2024, 2 gennaio 2025, primo marzo 2025 e due maggio 2025.

9.1.2 Il Licenziatario deve pagare alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive a essa associate, secondo quanto verrà di volta in volta indicato dalla Lega Serie A, il corrispettivo relativo a ciascuna successiva Stagione Sportiva in 6 (sei) rate bimestrali anticipate di ammontare eguale e

costante e, rispettivamente, scadenti al primo luglio, primo settembre, primo novembre, 2 gennaio, primo marzo e primo maggio di ciascuna Stagione Sportiva.

- 9.1.3 I pagamenti hanno effetto liberatorio solo ed esclusivamente (i) se effettuati mediante bonifico bancario, con valuta alla scadenza, sul conto corrente intestato a "Lega Nazionale Professionisti Serie A", IBAN IT 49 B 03239 01600 100000010221 o sul diverso conto corrente comunicato per iscritto dalla Lega Serie A nelle modalità previste dalla normativa vigente in materia di fatturazione elettronica o (ii) se effettuati mediante bonifico bancario, con valuta alla scadenza, sui conti correnti intestati alle Società Sportive associate, secondo quanto verrà di volta in volta indicato dalla Lega Serie A. La ricevuta del bonifico medesimo costituisce quietanza di pagamento.
- 9.1.4 Qualsiasi corrispettivo o altro importo a carico del Licenziatario è sempre indicato al netto, oltre che dell'IVA, di ogni applicabile ritenuta o imposta e di ogni eventuale altro addebito, spesa o costo, anche bancario.

9.2 Garanzie

- 9.2.1 Il pagamento del corrispettivo deve essere garantito da fideiussione bancaria a prima richiesta emessa da alternativamente:

- (i) banca italiana alla quale, al momento del rilascio della garanzia, sia assegnato un credit rating a lungo termine, da almeno una agenzia di rating classificata come ECAI (*external credit assessment institution*) accettata dall'Eurosistema, non inferiore a BBB- o equivalente;
- (ii) una banca italiana che, al momento del rilascio della garanzia, faccia parte di un gruppo bancario la cui capogruppo abbia sede nell'Unione Europea, purché a tale capogruppo sia assegnato un credit rating a lungo termine, da almeno una agenzia di rating classificata come ECAI (*external credit assessment institution*) accettata dall'Eurosistema, non inferiore a BBB- o equivalente;

in relazione al corrispettivo dovuto per ciascuna Stagione Sportiva, IVA inclusa, secondo il testo standard di fideiussione riprodotto nell'Allegato 6.

- 9.2.2 Laddove una società esercitante, ai sensi dell'art. 2359 cod. civ., il controllo anche indiretto sul Licenziatario sia dotata di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario *standing*) di entità superiore al corrispettivo annuo previsto dalla licenza, IVA inclusa, il Licenziatario può presentare, in alternativa alla fideiussione bancaria, fideiussione a prima richiesta emessa da tale società controllante in relazione al corrispettivo dovuto per ciascuna Stagione Sportiva, IVA inclusa, sempre secondo il testo riprodotto nell'Allegato 6. La fideiussione non è dovuta nel solo caso che il Licenziatario stesso sia dotato di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da primaria società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario *standing*) di entità superiore al corrispettivo annuo previsto dalla licenza, IVA inclusa, e mantenga tale consistenza per tutto il periodo di licenza.

Il Licenziatario è tenuto a consegnare alla Lega Serie A copia integrale del bilancio, proprio o della società controllante, nonché del consolidato se una di tali società è obbligata a redigerlo, entro 30 giorni da ogni annuale approvazione e certificazione.

- 9.2.3 La fideiussione dovuta ai sensi dei precedenti paragrafi deve essere consegnata alla Lega Serie A entro 21 (ventuno) giorni lavorativi dall'assegnazione. In caso di mancata consegna della fideiussione nel termine predetto, la Lega Serie A può avvalersi della facoltà di cui al successivo art. 11.3 con le conseguenze ivi previste.
- 9.2.4 Il Licenziatario è obbligato a comunicare immediatamente alla Lega Serie A qualunque variazione della consistenza patrimoniale propria o della società controllante, a seconda dei casi previsti al precedente art. 9.2.2, in conseguenza della quale tale consistenza patrimoniale si riduca al di sotto del corrispettivo annuo e si obbliga a: (i) ripristinare prontamente, non oltre 60 (sessanta) giorni dal verificarsi dell'evento, la consistenza patrimoniale richiesta e a darne comunicazione alla Lega Serie A, unitamente alla documentazione idonea a dimostrare l'avvenuto ripristino; (ii) in alternativa, sempre entro 60 (sessanta) giorni dal verificarsi dell'evento, consegnare alla Lega Serie A fideiussione bancaria a prima richiesta emessa da primario istituto di credito, in linea con le caratteristiche indicate al precedente art. 9.2.2, in relazione al corrispettivo dovuto per ciascuna Stagione Sportiva, secondo il testo standard di fideiussione riprodotto nell'Allegato 6.

9.3 Interessi – Solve et repete

- 9.3.1 Il ritardo anche di un solo giorno del pagamento del corrispettivo nonché dei costi tecnici di accesso al Segnale rispetto alla scadenza prevista comporta la maturazione in favore della Lega Serie A di interessi legali di mora, senza alcuna necessità di preventiva comunicazione e/o costituzione in mora, da calcolarsi ai sensi dell'articolo 5 del Decreto legislativo n. 231/2002, come modificato dall'articolo 1, comma 1, lett. e) del Decreto legislativo n. 192/2012. Il diritto della Lega Serie A agli interessi di mora in virtù del presente paragrafo non pregiudica il diritto della stessa alla risoluzione per inadempimento ovunque prevista nel presente Invito, così come la facoltà di azionare qualsiasi rimedio previsto dalla legge.
- 9.3.2 Il pagamento del corrispettivo nonché dei costi tecnici di accesso al Segnale non può essere sospeso o ritardato da pretese o eccezioni del Licenziatario qualunque ne sia il titolo ed ancorché oggetto di contestazione in sede giudiziaria. Qualora il Licenziatario sospenda per qualsiasi motivo il pagamento, la Lega Serie A può legittimamente sospendere l'esecuzione del presente Contratto, anche al di fuori delle ipotesi previste dagli artt. 1453 e seguenti del cod. civ.

10. TERMINI DI LICENZA

10.1 Contratto di Licenza

Fermo restando quanto previsto nel paragrafo 15, il Contratto di Licenza è concluso, immediatamente in vigore e pienamente efficace tra la Lega Serie A e l'Offerente nel momento della ricezione da parte dell'Offerente della comunicazione prevista nell'art. 6.2.

Le condizioni contrattuali del presente paragrafo 10 sono recepite, quali condizioni di validità, da ciascuna Offerta presentata da un Operatore della comunicazione nell'ambito della procedura.

Il Licenziatario opera sul mercato nella propria esclusiva responsabilità, esclusa qualsiasi responsabilità al riguardo, direttamente o indirettamente, della Lega Serie A, delle Società Sportive e loro aventi causa.

Nulla può essere imputato alla Lega Serie A, alle Società Sportive e/o loro aventi causa in relazione all'attività svolta dal Licenziatario con riferimento a quanto forma oggetto del Contratto di Licenza, il quale si fa espressamente carico di manlevare, tenere indenne e difendere la Lega Serie A, i suoi aventi causa e le Società Sportive relativamente ad ogni e qualsivoglia pretesa che, in ragione di tale attività, possa essere avanzata nei loro confronti da terzi.

È facoltà della Lega Serie A richiedere di formalizzare l'accordo in specifico e separato documento meramente ricognitivo delle condizioni della licenza.

10.2 Obblighi del Licenziatario

10.2.1 Obblighi di rispetto di norme e regolamenti

Il Licenziatario si obbliga a operare, nello sfruttamento dei Diritti Audiovisivi e di quant'altro è oggetto del Contratto di Licenza, nel rigoroso rispetto della normativa nazionale e internazionale ad esso applicabile, in particolare:

- a) del Decreto, delle Linee Guida, dell'Invito e di tutti gli altri regolamenti ovvero comunicazioni emanati ed emanandi dalla Lega Serie A con riferimento ai Diritti Audiovisivi;
- b) della normativa e ogni altro regolamento amministrativo e sportivo vincolante e applicabile, ivi inclusi il Codice Media e Sport del 25 luglio 2007 e sue eventuali integrazioni e modifiche, il regolamento contenente norme relative ai rapporti tra le società calcistiche e gli organi di informazione, e tutte le disposizioni finalizzate a reprimere condotte antisportive legate al mondo dei giochi e delle scommesse, nonché gli ulteriori regolamenti e le decisioni di qualunque natura emanati dalle Autorità o dagli Organismi statali, dagli enti sportivi nazionali (Lega Serie A, FIGC, CONI) e/o internazionali (UEFA e FIFA);
- c) delle ragionevoli istruzioni che la Lega Serie A, quale organizzatore delle Competizioni, si riserva di impartire a tutela dell'immagine e dello standing nazionale e internazionale delle Competizioni anche in relazione alle indicazioni della Autorità sportive e non sportive o a salvaguardia della sicurezza degli impianti, del regolare svolgimento delle Competizioni e dei diritti di altri legittimi aventi causa e degli interessi degli Utenti;

senza che quanto sopra indicato sub (a), (b) e (c) possa in alcun caso costituire titolo per richieste risarcitorie o di revisione dei contenuti del Pacchetto o di riduzione del corrispettivo della Licenza, da parte del Licenziatario, nei confronti della Lega Serie A o delle Società Sportive.

10.2.2 **Obblighi di inserimento di sigle e grafiche**

Il Licenziatario è tenuto a:

- a) inserire, sia in apertura e chiusura di ciascun tempo di gioco di ogni Gara delle Competizioni, sia in apertura e chiusura di tutte le trasmissioni relative alle Competizioni una sigla sponsorizzata della Lega Serie A, della durata di circa 15 secondi, contenente il logo, immagini e altro materiale del *Title Sponsor* delle Competizioni. La Lega Serie A si riserva di modificare in tutto o in parte tale sigla sponsorizzata anche nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, dando vita anche a diverse versioni di tale sigla sponsorizzata che fornirà man mano al Licenziatario con congruo anticipo rispetto alla data di trasmissione; e
- b) inserire, nella grafica di presentazione dei risultati, delle classifiche e dei servizi sulle Gare delle Competizioni, all'interno delle trasmissioni sportive, il Logo delle Competizioni;
- c) inserire nelle trasmissioni degli Eventi, l'effetto ottico 'volta pagina' che precede e segue la messa in onda dei replay (c.d. "wipe") recante il Logo delle Competizioni;
- d) trasmettere o far trasmettere i Prodotti Audiovisivi e qualsiasi immagine riferita agli Eventi con le grafiche informative ufficiali realizzate dalla Lega Serie A e inserite nel Segnale inclusivo del marchio nominale o figurativo del Data Sponsor, del *Time Keeper sponsor* nonché dei *Technology Partners*. Non è consentito al Licenziatario realizzare proprie grafiche e sovrimporle alle immagini degli Eventi, né cancellare o modificare le grafiche ufficiali fornite dalla Lega Serie A in abbinamento a tale Segnale.

La Lega Serie A fornisce al Licenziatario, con congruo anticipo rispetto all'inizio delle Competizioni e, in ogni caso, entro i sette giorni antecedenti tale ultima data, i supporti contenenti il materiale per l'effettuazione degli inserimenti di cui alle precedenti lettere del presente paragrafo (a titolo esemplificativo sigle, loghi, grafiche "wipe" o altre grafiche), riservandosi il diritto di modificarli nel corso delle Competizioni.

Non è in alcun caso consentito al Licenziatario rimuovere, coprire o alterare sigle, loghi, grafiche.

10.2.3 **Obblighi editoriali**

Fermo, *inter alia*, quanto previsto nei successivi punti del presente paragrafo, la Lega Serie A riconosce la libertà di autodeterminazione editoriale e imprenditoriale del Licenziatario nel confezionamento dei Prodotti Audiovisivi, purché nei limiti e alle condizioni del Contratto di Licenza, nel rispetto dell'immagine, del prestigio e dell'identità della Lega Serie A, delle Società Sportive, degli altri soggetti dell'ordinamento sportivo e del valore del prodotto calcio nonché delle linee editoriali che possono essere emanate di volta in volta dalla Lega Serie A e purché non venga in alcun modo pregiudicata la fruizione delle riprese effettuate.

Il Licenziatario può esercitare tale diritto nella più ampia libertà di scelta di regia ma senza alterare e/o penalizzare la disposizione e la visione della cartellonistica pubblicitaria a bordo campo e nelle aree destinate alle Interviste, con commenti parlati che devono essere, nell'ambito della libera attività di critica sportiva e nel rispetto del Codice Media e Sport del 25 luglio 2007 e sue eventuali integrazioni e modifiche, imparziali e non discriminatori né lesivi dell'immagine della Lega Serie A e delle Società Sportive o degli altri soggetti dell'ordinamento sportivo.

10.2.4 **Obblighi in materia di pubblicità**

Nell'ambito della libertà editoriale come sopra definita, il Licenziatario ha facoltà di inserire spazi pubblicitari durante le interruzioni pubblicitarie delle trasmissioni dei Prodotti Audiovisivi e di abbinare ai Prodotti Audiovisivi le iniziative pubblicitarie (sponsorizzazione, patrocinio, abbinamento, inserimento di flash pubblicitari, sovraimpressioni e/o inserimenti, quali a titolo esemplificativo, nelle cosiddette modalità "split screen", "L bar", "squeeze spot" in tali casi solo nelle pause naturali di gioco e durante l'intervallo) e promozionali (quiz, concorsi a premio) consentite dalle normative in vigore e nei limiti e nel rispetto delle regole disciplinanti l'affollamento pubblicitario purché le stesse non comportino alcuna utilizzazione delle immagini di tesserati o di loghi e altri segni distintivi di Lega Serie A o delle Società Sportive, fermi i seguenti divieti nelle comunicazioni al pubblico degli Eventi:

- non consentire sponsorizzazione da parte di soggetti i cui prodotti o servizi siano in concorrenza con i prodotti o servizi di Sponsor Ufficiali delle Competizioni o della Lega Serie A quali il *Title sponsor*, il *Time Keeper sponsor*, il *Data sponsor*, l'*Official Ball Partner*, i *Technology partners* e l'*Official Award partner* di Lega Serie A. A tal fine il Licenziatario ha l'obbligo di consultare la Lega Serie A, entro il 31 maggio di ogni anno per la Stagione Sportiva successiva (per la prima Stagione Sportiva entro 15 giorni dall'assegnazione del Pacchetto al Licenziatario), al fine di informarsi circa la lista completa delle classi merceologiche non disponibili e di assicurare che non vi sia alcuna sovrapposizione con la categoria merceologica dei prodotti o servizi di un proprio potenziale sponsor;
- non inserire messaggi grafici, sonori o di altro tipo suscettibili di ingenerare negli Utenti l'impressione che tali inserimenti siano parte reale dello svolgimento degli Eventi stessi (c.d. "pubblicità virtuale"), fermo in ogni caso quanto previsto al successivo art. 14.7;
- non effettuare, in alcun caso e sotto alcuna forma, servizi interattivi, intendendosi qualsiasi invito all'azione su schermo, inclusi, a titolo esemplificativo, (i) sovrimpressioni, (ii) pulsanti, (iii) codici QR, (iv) popup, e (v) *squeezeback*, che offrono allo spettatore la possibilità di effettuare una delle seguenti operazioni: inviti a giocare (siano essi giochi gratuiti, giochi di fantasia, pronostici, sondaggi, feedback e opinioni, e valutazioni), inviti a scommettere, inviti a visualizzare annunci (pubblicitari e non); a visualizzare e navigare attraverso informazioni e statistiche; (viii) partecipare e visualizzare chat multiutente; partecipare a cd. "*watch party*"; e acquistare prodotti e servizi su un (primo o secondo) schermo video associato alle Competizioni. Ai fini della presente clausola, l'acquisto di prodotti e servizi può includere, senza limitazioni, le categorie di (A) scommesse, (B) cibo, (C) abbigliamento, (D) merce, (E) servizi di biglietteria e (F) web3. Qualsiasi deroga a quanto precede è a discrezione della Lega Serie A ed è soggetta a preventivo accordo scritto con la Lega Serie A su condizioni normative ed economiche;

- non effettuare, in alcun caso e sotto alcuna forma, interazioni con attività di scommesse sportive, né visualizzare attività o risultati di attività collegate a tali scommesse sportive;
- non inserire forme di pubblicità ingannevole né realizzare pratiche scorrette di altra natura così come disciplinate in extenso dagli articoli 18 e ss del decreto legislativo 6 settembre 2005 n. 206 (c.d. "Codice del Consumo");
- non effettuare iniziative di product placement senza preventiva approvazione di Lega Serie A.

Le comunicazioni al pubblico di concorsi a premi (Concorsi) di cui al primo periodo del presente art. 10.2.4 possono essere effettuate solo nel pre Gara, nell'intervallo e/o nel post Gara. Il Licenziatario dovrà garantire un diritto di prelazione agli Sponsor Ufficiali per un periodo di 15 (quindici) giorni lavorativi. Decorso tale periodo il Licenziatario può offrire a terzi diversi dagli Sponsor Ufficiali il diritto di promuovere tali Concorsi, fermi i seguenti divieti:

- di associare l'offerta e/o la promozione di prodotti e/o servizi che rientrano nella stessa categoria merceologica degli Sponsor Ufficiali;
- di associarsi a Lega Serie o alle Competizioni, con questo intendendosi che i terzi soggetti potranno associarsi solo al Licenziatario;
- i Concorsi non devono creare l'impressione che terze parti, a cui sia stata concessa il diritto di promuovere il Concorso, siano Sponsor Ufficiali o partner delle Competizioni; e
- nel caso in cui un Concorso non sia promosso da uno Sponsor Ufficiale, il Licenziatario non può utilizzare alcun marchio, elemento di design o riferimento della Lega Serie A e/o delle Competizioni.

10.2.5 **Altre obbligazioni del Licenziatario**

Il Licenziatario è inoltre obbligato a:

- a) imporre agli Utenti il divieto di farne uso per lo svolgimento, anche indiretto, di attività diverse dalla mera visione delle immagini degli Eventi in via autonoma o in abbinamento ad altri diritti;
- b) nell'esercizio dei Diritti Audiovisivi, in caso di esercizio dei Diritti A Pagamento:
 - (i) far sì che i sistemi di codifica del segnale distribuito agli Utenti abbiano un elevato livello di sicurezza e inviolabilità tale da consentire effettivamente ed esclusivamente l'accesso alle immagini solo previa autorizzazione individuale agli Utenti e nell'ambito del Territorio, implementando anche sistemi di verifica della residenza degli Utenti che accedono ai Prodotti Audiovisivi così da impedire l'accesso ai non residenti nel Territorio;
 - (ii) presentare il servizio al pubblico come servizio a pagamento e a non proporlo, neppure in sede promozionale, mediante l'utilizzo di aggettivi quali "gratuito", "gratis", "regalo" e similari, fatta salva la possibilità di iniziative c.d. "try and buy" con durata limitata e comunque tale da mantenere la natura di offerta a pagamento, soggette all'approvazione di Lega Serie A;

- (iii) salva l'autonomia nella determinazione delle proprie politiche di prezzo, far sì che, per la visione in Diretta degli Eventi, gli Utenti, a prescindere dal contenuto/modalità dell'offerta a loro rivolta, siano sempre tenuti a versare un corrispettivo adeguato, coerente con quelli di analoghi contenuti "premium" o servizi simili e tale da non svilire o pregiudicare i Prodotti Audiovisivi, al fine di salvaguardarne il valore anche reputazionale;
- c) non compiere né consentire alcun atto e sfruttamento che possa pregiudicare lo sfruttamento dei Diritti Audiovisivi acquisiti da soggetti terzi;
- d) osservare, nei limiti della ragionevolezza, le condizioni che la Lega Serie A si riserva di prevedere per garantire il coordinamento e risolvere eventuali conflitti tra gli sfruttamenti dei propri Diritti Audiovisivi di natura secondaria o dei propri diritti accessori e gli sfruttamenti, da parte di altri Operatori della comunicazione, dei Diritti Audiovisivi di natura primaria o di altra natura da questi acquisiti;
- e) non trasmettere in Differita immagini di Eventi durante le finestre di Gara e comunque mentre sono in corso di svolgimento altri Eventi;
- f) ottenere, attraverso i più avanzati sistemi tecnici e i più evoluti strumenti tecnologici e trasmissivi sia presenti che futuri, compatibilmente con la normativa applicabile (di seguito "**Misure Tecniche**"), che le proprie trasmissioni non siano in alcuna forma e ad alcun titolo ricevibili o altrimenti fruibili al di fuori del Territorio. A tal fine il Licenziatario si obbliga a mettere in atto con il massimo sforzo ogni accorgimento necessario o richiesto dalla Lega Serie A al fine di impedire qualsiasi debordamento del Segnale dal Territorio. Per l'effetto:
- nel caso sia abilitato a trasmissioni via Piattaforma Satellite, il Licenziatario deve applicare le Misure Tecniche necessarie al fine di impedirne l'accesso a soggetti al di fuori del Territorio, come, a titolo esemplificativo e non esaustivo, criptare il proprio segnale satellitare. In deroga a quanto precede, si dà atto che il Licenziatario non può impedire l'uso di dispositivi di decodificazione del proprio segnale, per accedere ai servizi audiovisivi dallo stesso prestati, da parte degli Utenti che si trovano in altri Paesi dell'Unione Europea o di Paesi aderenti al SEE. Il Licenziatario si impegna tuttavia espressamente a non promuovere in alcun modo, direttamente o indirettamente, e a non pubblicizzare in alcuna forma la commercializzazione dei propri dispositivi di decodificazione e delle proprie trasmissioni audiovisive al di fuori del Territorio;
 - nel caso di trasmissioni via Piattaforma Digitale Terrestre, il Licenziatario deve impedire trasmissioni al di fuori del Territorio con la sola eccezione del debordamento tecnico e involontario del Segnale nelle aree limitrofe al confine di Stato;
 - nel caso di trasmissioni via Piattaforma Internet, il Licenziatario deve garantire che le stesse siano circoscritte al Territorio utilizzando le Misure Tecniche necessarie ad assicurare tale protezione delle immagini, quali a titolo esemplificativo sistemi di DRM (*digital rights management*) e *geo-blocking*, e siano effettuate esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), senza possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti) e con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione;

- nel caso di trasmissioni via Piattaforma Internet, mediante servizi Over the Top (OTT), il Licenziatario deve garantire l'utilizzo di Misure Tecniche e dei più evoluti sistemi di protezione secondo i più alti standard di mercato attuali e futuri atti ad impedire l'utilizzo di metodi e/o strumenti di aggiramento delle limitazioni territoriali inerenti la ricezione e fruizione del segnale ("**Sistemi di Protezione**") quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'uso irregolare di VPN, *proxy DNS*, *proxy* pubbliche, *centri hosting* o nodi *Tor di output*, al fine di mantenere il controllo sulla proprietà e sull'utilizzo delle chiavi di accesso alla propria piattaforma
- g) non trasmettere gli Eventi con commento audio in lingua diversa da quella italiana;
- h) consegnare presso la Lega Serie A, entro 24 ore dalla richiesta, la registrazione delle trasmissioni da esso effettuate, su idoneo supporto tecnico stabilito dalla Lega Serie A senza alcun costo, anche tecnico, a carico di quest'ultima;
- i) riconoscere che, ai sensi della normativa applicabile e in particolare dell'art. 4, comma 6, del Decreto, non gli spetta alcun diritto sulle immagini e sulle fissazioni delle immagini relative agli Eventi. In tal senso, il Licenziatario espressamente rinuncia a pretese di qualsiasi tipo su dette immagini e fissazioni e riconosce che, eccezion fatta per quanto strettamente necessario all'esecuzione della licenza e nei limiti dalla stessa previsti, non ha e non potrà vantare alcun diritto né immateriale né materiale sulle immagini e sulle fissazioni di qualsiasi immagine degli Eventi, che possono essere commercializzate dalla sola Lega Serie A e, nei limiti di quanto di loro competenza, dalle Società Sportive, con la sola tassativa esclusione del commento giornalistico, che resta di titolarità del Licenziatario e che la Lega Serie A ha tuttavia facoltà di utilizzare senza costi a suo carico, per fini non commerciali, in forma non esclusiva e previa semplice comunicazione al Licenziatario. Il Licenziatario deve consegnare tutte le riprese in suo possesso, incluse quelle girate e non trasmesse, alla Lega Serie A o ai soggetti da questa indicati. Il Licenziatario dà atto che il corrispettivo di licenza include il corrispettivo del trasferimento alla Lega Serie A dei suddetti diritti e i costi di consegna del materiale;
- j) fornire alla Lega Serie A, entro il giorno 15 del mese successivo al mese al quale i dati fanno riferimento (ad eccezione dei dati di palinsesto, di ascolto, *reach* e *share* che verranno forniti settimanalmente insieme ai dati dell'ascolto differito per ciascuna Gara trasmessa), le informazioni relative al numero abbonati (in caso di esercizio dei Diritti A Pagamento) specificando a quale pacchetto/pass commerciale e/o servizio si riferiscono (utenza residenziale e/o commerciale), alla penetrazione nel mercato di riferimento, nonché per le Piattaforme digitali i dati di *unique user*, *videoview* e i minuti consumati così come i dati principali circa le interazioni sui social media relative allo sfruttamento dei Diritti Audiovisivi nonché ogni altra informazione rilevata dal Licenziatario funzionale agli scopi di seguito indicati, quale ad esempio analisi di mercato, analisi di *customer satisfaction* in relazione a programmi e/o rubriche nelle quale sono inseriti Prodotti Audiovisivi e analisi di profilazione degli Utenti. I predetti termini temporali sono perentori e pertanto, in caso di ritardo nell'invio, sarà dovuta una penale di Euro 1.000,00 (mille/00) per ciascun giorno di ritardo decorsi sette giorni dall'invio di apposita diffida ad adempiere;

La Lega Serie A ha facoltà di utilizzare tali dati i) per la finalità di elaborare proprie statistiche, analisi di mercato e/o per altri fini interni; ii) per comunicati stampa; iii) per farne

comunicazione, in forma riservata, ai propri sponsor, alle Società Sportive e agli sponsor delle stesse, iv) a supporto di iniziative commerciali quali reperimento di sponsor e future offerte di diritti audiovisivi al mercato e v) per fini istituzionali. Il Licenziatario prende atto e accetta che la Lega potrà altresì fare uso delle informazioni e dei dati di cui alla presente clausola anche in sede giudiziale, incluso per iniziative anti-pirateria, adoperando, se del caso, idonee misure di protezione della confidenzialità nei confronti di terzi;

- k) in caso di esercizio dei Diritti A Pagamento, fornire alla Lega Serie A, con modalità conformi alla normativa antitrust, periodici aggiornamenti (cadenza mensile) in merito a listini prezzi dei pacchetti e/o servizi commercializzati agli Utenti riguardanti i Prodotti Audiovisivi;
- l) esercitare i diritti senza pregiudicare in alcun modo l'immagine, il prestigio e l'identità della Lega Serie A, delle Società Sportive, degli altri soggetti dell'ordinamento sportivo, del valore del prodotto calcio e dello sport del calcio in generale, tenendo conto e uniformandosi alle direttive degli organismi sportivi, nazionale e internazionali;
- m) dare corso in continuità e per l'intera Durata ad ogni possibile attività di anti-pirateria a tutela del prodotto distribuito attraverso:
- (i) Misure Tecniche e Sistemi di Protezione a tutela del Segnale reso disponibile. A titolo esemplificativo e non esaustivo:
- dotare il Segnale di un sistema di *watermarking* attraverso il quale attribuire al prodotto distribuito caratteristiche univoche e riconducibili sia al contenuto che alla specifica utenza che ne fruisce;
 - utilizzare tecniche di *finger printing* che renda il Segnale immediatamente e univocamente identificabile;
 - utilizzare adeguate tecniche di riconoscimento delle immagini tramite la previsione di un codice identificativo univoco assegnato a ciascuna utenza che fruisce del contenuto;
 - implementare il layout delle immagini al fine di garantire l'applicabilità anche di strumenti di Machine Learning finalizzati al riconoscimento delle immagini e dei contenuti originali di Lega Serie A;
 - predisporre sistemi atti ad impedire la registrazione dei Prodotti Audiovisivi tramite specifici software di registrazione schermo o "screen recording".
- (ii) attività in sede giudiziale e/o amministrativa anche aderendo *ad adiuvandum* a tutte le azioni legali avviate dalla Lega Serie A che ne manterrà, in ogni caso, la direzione e il coordinamento;
- (iii) massive campagne di comunicazione avviate in coordinamento con Lega e volte a informare e sensibilizzare l'opinione pubblica sull'illiceità e sulle conseguenze penali derivanti dalla visione illecita delle Gare; e
- (iv) raccolta e condivisione con Lega Serie A di ogni informazione disponibile sui siti pirati e sugli utenti che li utilizzano al fine di creare sinergie con il monitoraggio effettuato da Lega

Serie A e qualsiasi altra attività che sarà consentita da norme e regolamenti, prestando massima e tempestiva collaborazione con le Autorità preposte.

Con riferimento alle misure di cui ai paragrafi e ai romanini che precedono, Lega Serie A si riserva di effettuare, a propria discrezione, una costante attività di monitoraggio sul Licenziatario al fine di verificare l'integrità della Piattaforma su cui vengono trasmessi i Prodotti Audiovisivi. Tale verifica sarà effettuata direttamente dalla Lega o da fornitore terzo nominato da Lega.

- n) non alterare in alcun modo i Prodotti Audiovisivi come forniti dalla Lega (ad esempio, apportando dei tagli oppure oscurando i loghi inclusi nel Segnale), salva la sola facoltà di integrare, laddove autorizzato, i medesimi prodotti;
- o) fornire ogni ragionevole collaborazione in merito alla promozione delle iniziative o attività di *corporate social responsibility* della Lega Serie A.

10.3 Obblighi della Lega Serie A

10.3.1 La Lega Serie A, in conformità alla normativa vigente e a quanto indicato nel presente Invito, e fermo quanto previsto, in particolare, agli artt. 7.3 e 7.4, è obbligata a:

- a) far conseguire al Licenziatario la disponibilità dei Diritti Audiovisivi oggetto del Pacchetto assegnato al Licenziatario;
- b) non licenziare a terzi i Diritti Audiovisivi licenziati in esclusiva al Licenziatario, fermo in ogni caso quanto previsto al precedente articolo 7;
- c) persistere nell'attività legale anti-pirateria sia nelle forme ad oggi attuate sia con nuove strategie e dinamiche di azioni in sede giudiziale in ragione del modificarsi dei fenomeni illeciti e in base a quanto consentito dalla normativa applicabile nel corso della Durata;
- d) non modificare le regole di svolgimento e/o partecipazione alle Competizioni in modo notevolmente peggiorativo rispetto a quanto previsto nel presente Invito, restando sin d'ora inteso che non viene considerato "peggiorativo", a titolo esemplificativo, il mutamento delle regole di partecipazione al Campionato Primavera 1 con la presenza di 18 Società Sportive;
- e) vigilare affinché i soggetti terzi che esercitino il diritto di cronaca, nei limiti e con le modalità stabilite dall'applicabile Regolamento, abbiano ad esercitare tale diritto nei limiti previsti dal predetto Regolamento;
- f) rispettare, e a far rispettare alle Società Sportive, in tutti gli impianti sportivi in cui sono disputati gli Eventi i criteri minimi per la tenuta del manto erboso, per l'illuminazione degli impianti sportivi, per l'esposizione della cartellonistica a bordo campo e per l'effettuazione delle Interviste.

10.4 Diritti accessori

- 10.4.1 La Lega Serie A procura al Licenziatario l'accesso al Segnale dell'Evento nel luogo e secondo le modalità indicate dalla Lega Serie A. Nessuna responsabilità può essere comunque addebitata alla Lega Serie A, alle Società Sportive e loro aventi causa, e nessuna riduzione del corrispettivo o del prezzo di accesso al Segnale può essere ad alcun titolo invocata dal Licenziatario o da suoi aventi causa, nel caso di interruzioni o disfunzioni del Segnale dovuti a forza maggiore o a cause non imputabili a dolo o colpa grave della Lega Serie A o delle Società Sportive e loro aventi causa.
- 10.4.2 La Lega Serie A procura al Licenziatario, subordinatamente alle disponibilità nell'impianto sportivo in cui si disputa l'Evento, gli spazi che fossero concessi nel Pacchetto, con oneri e responsabilità a carico del Licenziatario.
- 10.4.3 Il Licenziatario potrà esercitare il diritto di effettuare e trasmettere Interviste nel Territorio nei limiti e alle condizioni indicati nel Pacchetto, in conformità alle indicazioni della Lega Serie A e al regolamento contenente norme relative ai rapporti tra le Società Sportive e gli organi di informazione. La realizzazione e trasmissione di Interviste sono comunque e in ogni caso limitate: (i) dalla disponibilità dei soggetti interessati, fermo l'impegno di ciascuna Società Sportiva di assicurare che i propri calciatori più rappresentativi e che abbiano avuto le migliori prestazioni nell'Evento, nonché il proprio allenatore, partecipino alle Interviste secondo le modalità stabilite dal Pacchetto e dagli applicabili regolamenti della Lega Serie A; e (ii) dalla necessità di mantenere la riservatezza delle tattiche di gioco e dalla tutela della privacy richiesta dalle circostanze o dai tesserati.

11. DURATA RECESSO E CESSAZIONE ANTICIPATA DELLA LICENZA

- 11.1 Il Contratto di Licenza decorre dal giorno di assegnazione del Pacchetto, ha efficacia nel corso delle tre Stagioni Sportive 2024/2025, 2025/2026 e 2026/2027 e termina alla data del 30 giugno 2027.
- 11.2 L'Offerente riconosce espressamente e accetta sin d'ora, nel caso venga accettata la sua Offerta e divenga Licenziatario del Pacchetto, il diritto della Lega Serie A di recedere liberamente dal Contratto di Licenza, a propria scelta e a proprio piacimento, al termine della prima o al termine della seconda Stagione Sportiva come segue:
- entro il primo di aprile 2025 con riferimento alle Stagioni Sportive 2025/2026 e 2026/2027;
 - entro il primo di aprile 2026 con riferimento alla Stagione Sportiva 2026/2027.

La Lega Serie A deve esercitare il recesso con comunicazione scritta da inviare a mezzo di raccomandata a.r. o per posta elettronica certificata (PEC) all'indirizzo che il Licenziatario ha indicato nell'Offerta.

Quale corrispettivo del recesso è stabilito l'importo onnicomprensivo pari al 10% del corrispettivo di ciascuna Stagione Sportiva per la/e quale/i è stato esercitato il diritto di recesso che la Lega Serie A si impegna a corrispondere al Licenziatario entro 30 (trenta) giorni dal suo esercizio.

In caso di esercizio del diritto di recesso, Lega Serie A ha facoltà di procedere a compensazione con qualsiasi credito (purché liquido ed esigibile) da essa vantato ai sensi del Contratto di Licenza e con qualsiasi altro credito che, al momento del pagamento, essa vanti a qualsiasi titolo e sia esigibile nei confronti del Licenziatario.

Il Contratto di Licenza si intenderà risolto al ricevimento della comunicazione di recesso, senza che dal suo esercizio possa derivare al Licenziatario e a qualsiasi altro soggetto che questi abbia interessato o coinvolto nell'esecuzione del Contratto di Licenza alcun diritto, pretesa o indennizzo di sorta, fermo l'obbligo del Licenziatario di provvedere al pagamento di ogni importo a qualsiasi titolo maturato a favore della Lega Serie A al momento di efficacia del recesso e fermi gli obblighi di garanzia, manleva, confidenzialità posti a suo carico nel Contratto di Licenza e che sopravvivono alla sua cessazione.

- 11.3 Fermo il disposto dell'art. 1454 c.c., è facoltà della Lega Serie A di risolvere in qualsiasi momento il Contratto di Licenza ai sensi dell'art. 1456 c.c., previa comunicazione scritta al Licenziatario, in caso di inadempimento dello stesso alle previsioni contenute nei seguenti articoli: 9.1.1, 9.1.2, 9.1.3, 9.2.1, 9.2.2., 9.2.3, 10.2.1, 10.2.2, 10.2.3, 10.2.4, 10.2.5 lett. b), c), f), j), m), n), 12, 14.3, 18, 19.3 e in caso di gravi inadempimenti alle modalità consentite nel presente Invito. Il Contratto di Licenza si intende risolto trascorsi sette giorni dal ricevimento di detta comunicazione scritta. In caso di risoluzione è dovuto alla Lega Serie A a titolo di penale, fatto salvo ogni maggior danno, il doppio dell'importo corrispondente al lucro cessante della Lega Serie A, intendendosi per lucro cessante l'importo pari alla differenza tra il corrispettivo totale e il prezzo complessivo di accesso al Segnale previsto a carico del Licenziatario sulla base del Contratto di Licenza per l'intera sua Durata e le somme che la Lega Serie A abbia incassato dallo stesso Licenziatario e/o siano a carico di un soggetto terzo sulla base di una licenza avente a oggetto i Diritti Audiovisivi revocati al Licenziatario e riassegnati a tale soggetto terzo, qualora tale licenza sia conclusa con il terzo successivamente alla risoluzione del Contratto di Licenza con il Licenziatario. La Lega Serie A ha inoltre il diritto di risolvere il Contratto di Licenza in qualsiasi momento qualora il Licenziatario entri in stato di insolvenza o in procedura di liquidazione, nel corso della Durata.
- 11.4 Il Licenziatario manleva e tiene indenne la Lega Serie A, le Società Sportive e i loro aventi causa da qualsiasi pretesa, da chiunque fatta valere, derivante da propri inadempimenti alle previsioni del presente Invito e del Contratto di Licenza.
- 11.5 Nel caso che il Pacchetto rientrasse nella disponibilità della Lega Serie A a seguito di risoluzione del Contratto di Licenza o per qualsiasi altra causa, la Lega Serie A si riserva di procedere, anche al fine di tutelare al meglio gli interessi dei consumatori alla continuità nella fruizione degli Eventi, in uno dei modi sotto indicati ovvero con entrambi i modi: (i) attivare dall'inizio una nuova procedura competitiva tramite invito a presentare offerte oppure, ove sussistano ragioni di urgenza, tramite trattative private, riservandosi in entrambi i casi di apportare modifiche al Pacchetto; (ii) utilizzare i Diritti Audiovisivi attraverso proprio canale tematico o piattaforma distributiva propria o di terzi, determinando a propria discrezione la relativa tempistica qualora la Lega Serie A lo ritenga più vantaggioso o preferibile per ragioni di urgenza o di mercato.
- 11.6 Allo scioglimento anticipato per qualsiasi causa del Contratto di Licenza ovvero alla sua scadenza ciascuno e tutti i Diritti Audiovisivi concessi al Licenziatario tornano nella piena disponibilità della Lega Serie A e delle Società Sportive. In conseguenza di ciò, ne è vietato ogni e qualsiasi successivo sfruttamento da parte del Licenziatario.

12. USO DEI MARCHI

Per realizzare le sigle di apertura e chiusura delle proprie trasmissioni degli Eventi ovvero per realizzare materiale promozionale, in forma di promo televisivo e/o di materiale cartaceo e/o elettronico, dei Prodotti Audiovisivi e della loro trasmissione sulle Piattaforme del Licenziatario e/o in collaborazione con Piattaforme Audiovisive di terzi delle quali il Licenziatario si avvalga per esercitare il diritto di Ritrasmissione, è consentito al Licenziatario, durante ciascuna Stagione Sportiva della Durata, l'utilizzo delle immagini filmate degli Eventi della Stagione Sportiva in corso e, ove disponibili, previa autorizzazione delle Società Sportive e/o dei tesserati, dell'immagine di uno o più tesserati di ciascuna Società Sportiva purché ritratti in un contesto evocativo della squadra di appartenenza impegnata nelle Competizioni e/o negli Eventi, e della denominazione sociale, del logo figurativo o di altri segni distintivi ufficiali della Lega Serie A e delle Società Sportive, in funzione esclusivamente e strettamente descrittiva e dunque solo quando ciò sia strettamente necessario per identificare l'attività del Licenziatario di trasmissione dei Prodotti Audiovisivi. E' fatto quindi espresso e tassativo divieto di utilizzare le immagini degli Eventi e/o dei tesserati (ove disponibili) e le denominazioni sociali, i loghi figurativi, i colori o gli altri segni distintivi della Lega Serie A e delle Società Sportive per qualsiasi diverso fine, e quindi, a titolo esemplificativo, in abbinamento, in associazione e/o al fine di promuovere qualsiasi altro prodotto o servizio. Gli usi predetti, i soli consentiti, non determinano l'acquisizione di alcun diritto in capo al Licenziatario. Resta inteso che tutto il materiale promozionale realizzato ai sensi del presente paragrafo deve essere sottoposto dal Licenziatario alla verifica della Lega Serie A e delle Società Sportive per loro preventiva approvazione per quanto di loro pertinenza, almeno quindici (15) giorni lavorativi antecedenti alla loro prima pubblicazione o comunicazione, unitamente alle informazioni relative alla data di trasmissione del promo e/o di pubblicazione del materiale promozionale, alle Piattaforme, ai canali di distribuzione e agli eventuali partner promozionali (a titolo esemplificativo quotidiani, riviste, canali radiofonici etc).

In caso di attività promozionale o campagna pubblicitaria svolta in autonomia da parte di Piattaforme Audiovisive di terzi delle quali il Licenziatario si avvalga per esercitare il diritto di Ritrasmissione, è fatto divieto per tali Piattaforme Audiovisive di terzi di:

- utilizzare qualsiasi immagine delle Competizioni o qualsiasi altro materiale fornito al Licenziatario da Lega Serie A in relazione al presente Invito; e
- offrire e/o promuovere prodotti o servizi relativi alle Competizioni.

Il Licenziatario prende atto e accetta che Lega Serie A, ferma la propria discrezionalità, negherà la propria approvazione a qualsiasi attività promozionale proposta se il partner promozionale è un concorrente di uno Sponsor Ufficiale.

Ulteriori linee guida e istruzioni per il predetto utilizzo di marchi, loghi figurativi, emblemi, grafiche, inno/firma della Lega e delle Società Sportive, nonché altre simili tipologie di diritti di proprietà intellettuale, saranno descritti in apposite linee guida per il trattamento dei loghi e dei marchi che saranno emanate dalla Lega Serie A e/o dalle Società Sportive.

La Lega o le Società Sportive (a seconda dei casi) restano pieni ed esclusivi titolari di tutti i marchi, loghi e altri diritti di proprietà intellettuale.

13. PROTEZIONE TERRITORIALE

- 13.1 La Lega Serie A inserisce negli inviti a presentare offerte avente a oggetto Diritti Audiovisivi da esercitare al di fuori del Territorio clausole che contengono l'impegno dei propri licenziatari esteri, compatibilmente con la normativa sia nazionale sia sovranazionale applicabile, a evitare trasmissioni nel Territorio dei programmi destinati alla visione nel territorio estero e così, nello specifico:
- a) per le trasmissioni mediante Piattaforma Satellite, il divieto di trasmissioni In Chiaro, o comunque in forma non codificata, mediante qualsiasi satellite la cui impronta includa, anche solo parzialmente, il Territorio;
 - b) per le trasmissioni mediante Piattaforma Digitale Terrestre, il divieto di trasmissioni In Chiaro nella Svizzera Italiana, nella regione di Capo d'Istria, nel Principato di Monaco e nei paesi di Albania e Malta, che sia originata in tali territori o che sia ivi ricevibile;
 - c) per le trasmissioni mediante Piattaforma Internet, Piattaforma Wireless per Reti Mobili e Piattaforma IPTV, il divieto di trasmissioni che non siano riservate ai soli Utenti del territorio licenziato abilitati alla sua visione.
- 13.2 Possibili eccezioni, di cui il Licenziatario prende inoltre atto e dichiara di accettare, sono quelle costituite dall'incidentale, inevitabile e non intenzionale debordamento di trasmissioni in Chiaro oppure quelle previste da leggi o regolamenti non derogabili, come, a titolo esemplificativo, leggi che consentano (i) la libera circolazione dei device (come i decoder) necessari per la ricezione e la visione di trasmissioni criptate e (ii) l'accesso e l'utilizzo di contenuti online tramite dispositivi portabili da parte di abbonati a quei contenuti che sono temporaneamente al di fuori del proprio territorio di residenza (come potrebbe verificarsi all'interno dei paesi membri del SEE). Il Licenziatario è consapevole che non può essergli garantita l'assoluta protezione territoriale.
- 13.3 E' interamente ed esclusivamente a carico di ciascun Licenziatario il rischio di qualsiasi conseguenza negativa che gli effetti della Sentenza della Corte di Giustizia del 4 ottobre 2011 (Cause riunite C-403/08 e C-429/08) così come di altri similari pronunce di qualunque organo giudiziario o altra normativa applicabile, possano avere sulla distribuzione e sul valore dei Prodotti Audiovisivi, in particolare qualora si sostenesse di aver determinato i corrispettivi previsti dall'Offerta sulla base di una protezione territoriale assoluta. Né gli Offerenti né il Licenziatario possono avere titolo ad alcuna pretesa, azione o procedimento riferiti alle suddette conseguenze negative, né diritto a riduzioni o restituzioni dei corrispettivi.

14. DISPOSIZIONI GENERALI RIGUARDANTI LA LICENZA

- 14.1 Il Licenziatario che, nel corso della Durata, non intenda o non possa esercitare i Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto a lui assegnato in relazione a uno o più Eventi, è tenuto a darne comunicazione alla Lega Serie A con un preavviso di almeno 15 (quindici) giorni rispetto alla data dell'Evento/i considerato/i. Nel predetto caso, così come nel caso in cui la Lega Serie A abbia avuto notizia, ragionevolmente attendibile e di cui abbia avuto poi riscontro, che il Licenziatario non eserciterà i Diritti Audiovisivi relativi all'Evento o nel caso in cui sussistano ragioni

oggettivamente verificate per le quali i Diritti Audiovisivi non siano esercitati dal Licenziatario, la Lega Serie A provvede ad aggiudicare mediante trattativa privata tali Diritti Audiovisivi ad altri Operatori della comunicazione ovvero ad esercitarli ai sensi di quanto previsto alla sezione 2 (D) punto (h) dell'Allegato 2. Il Contratto di Licenza resta in tal caso invariato nelle sue previsioni e il corrispettivo e il prezzo di accesso al Segnale sono comunque dovuti alla Lega Serie A, anche ai sensi dell'art. 1382 cod. civ., e non possono essere in alcun modo ridotti o altrimenti modificati. I Diritti Audiovisivi si considerano esercitati quando l'Evento è trasmesso, anche solo in parte, in Diretta o in Differita attraverso almeno una delle Piattaforme Audiovisive indicate nel Pacchetto cui attengono i Diritti Audiovisivi.

- 14.2 Il corrispettivo e i costi tecnici di accesso al Segnale non possono essere in alcun modo ridotti o altrimenti modificati nel caso che il Licenziatario non possa esercitare alcuno dei Diritti Audiovisivi o non possa sfruttare in tutto o in parte il Segnale per qualsiasi causa diversa da inadempimento della Lega Serie A e sempre che tale inadempimento determini una impossibilità assoluta al Licenziatario di esercitare i Diritti contenuti nel Pacchetto assegnato.
- 14.3 La licenza è concessa con espressa esclusione di qualsiasi forma e/o possibilità per il Licenziatario di consentire a terzi, tramite subconcessioni, sublicenze o altri negozi comunque aventi analoghi effetti, di sfruttare in tutto o in parte, a qualsiasi titolo, gli Eventi, i Prodotti Audiovisivi e/o Audio e le Competizioni.
- 14.4 Il Licenziatario esprime sin d'ora il suo assenso a che la Lega Serie A possa a qualsiasi titolo e in qualsiasi momento cedere il Contratto di Licenza ad altra associazione o ente che dovesse subentrarle nella commercializzazione dei Diritti Audiovisivi e sia riconosciuto dall'ordinamento calcistico italiano nelle forme dallo stesso previste, a condizione che il cessionario garantisca al Licenziatario la continuazione del rapporto agli stessi termini e condizioni del Contratto di Licenza. Il Licenziatario accetta e autorizza altresì Lega Serie A a cedere il Contratto di Licenza a eventuali società sue controllate, anche congiuntamente con terzi soggetti, o controllanti o sottoposte a comune controllo. La cessione si perfeziona con il ricevimento, da parte del Licenziatario, di comunicazione scritta da parte della Lega Serie A, sottoscritta dal cessionario a conferma del suo obbligo a rispettare termini e condizioni del Contratto di Licenza. La cessione perfezionata nelle forme descritte libera la Lega Serie A dalle sue obbligazioni nei confronti del Licenziatario.
- 14.5 I Diritti Audiovisivi oggetto del Pacchetto consentono al Licenziatario la riproduzione degli Eventi presso punti vendita e/o in occasione di manifestazioni, mostre e fiere, per il tempo strettamente utile e necessario a promuovere la commercializzazione dei Prodotti Audiovisivi ed esclusivamente per tale fine.
- 14.6 E' esclusivamente a carico del Licenziatario ogni onere, costo e responsabilità relativi alle attività promo-pubblicitarie consentite dal Pacchetto acquisito in licenza e all'osservanza delle norme, anche amministrative, applicabili con riguardo a tali attività.
- 14.7 La Lega Serie A e le Società Sportive e loro aventi causa possono autonomamente dare corso, nei limiti delle normative applicabili, a qualsiasi iniziativa nel campo degli sfruttamenti pubblicitari in occasione degli Eventi, ivi incluse le attività di product placement, e di pubblicità virtuale che potranno essere oggetto anche di ripresa televisiva. Il Licenziatario prende atto e accetta espressamente quanto precede, nulla opponendo allo svolgimento delle predette

attività.

15. NATURA DELL'INVITO

Il presente Invito costituisce mero invito a offrire e non costituisce offerta o proposta contrattuale in alcun modo suscettibile di accettazione. L'Offerente non può vantare titolo di sorta sui Diritti Audiovisivi se non nel caso in cui la sua Offerta sia accettata per iscritto dalla Lega.

La Lega Serie A non fornisce alcuna garanzia in relazione alla accuratezza e completezza delle informazioni contenute nel presente Invito.

16. AVVISO AGLI OFFERENTI

Gli Offerenti sono invitati a considerare con particolare attenzione le previsioni del presente Invito e dei suoi Allegati, in particolare i requisiti richiesti e le prescrizioni formulate dalla Lega Serie A e le obbligazioni a carico del Licenziatario. Ciascun soggetto o ente che inoltra la propria Offerta deve aver letto e compreso tutte le informazioni previste da questo Invito e averne accettato termini, condizioni e procedure e non può in alcun momento fondare alcuna pretesa, azione o procedimento nei confronti della Lega Serie A in base ai convincimenti da esso ricavati in base al presente Invito.

17. COSTI E SPESE

La Lega Serie A non è responsabile, in alcun caso, di alcun costo o spesa in cui l'Offerente sia incorso nella predisposizione o presentazione dell'Offerta, inclusi quelli che dovesse sostenere in seguito alla modifica o al ritiro dell'Invito da parte della Lega Serie A, la quale ha il pieno diritto di modificare o ritirare il presente Invito a sua assoluta discrezione.

18. CONFIDENZIALITA'

- 18.1 Fermo restando quanto previsto agli articoli 4.4 e 5 del presente Invito, tutte le Offerte sono documenti confidenziali e di conseguenza l'Offerente (o il potenziale Offerente) non deve fare alcun annuncio o commento in relazione alle stesse, o effettuare alcun annuncio pubblico o comunicato stampa o altrimenti fornire alcuna informazione a terzi (ad eccezione dei propri consulenti) in relazione all'Invito o alla propria Offerta, ivi incluso circa i relativi dettagli finanziari.
- 18.2 Qualsiasi informazione di natura confidenziale inclusa all'interno di una Offerta sarà mantenuta riservata da parte della Lega Serie A e non sarà resa nota o fornita ad alcun terzo, a eccezione dei consulenti della Lega nella misura necessaria alla prestazione dei loro servizi in relazione al presente Invito e delle Società Sportive.
- 18.3 L'Offerente riconosce che la Lega Serie A ha l'esclusivo diritto di effettuare qualsiasi annuncio in relazione al presente Invito e in particolare relativamente all'inclusione, rigetto o selezione delle Offerte, fatti salvi gli obblighi di riservatezza stabiliti al precedente paragrafo.

19. PROPRIETA' INTELLETTUALE

- 19.1 Tutti i diritti d'autore e tutti gli altri diritti, senza limitazione alcuna, relativi al presente Invito, alle Competizioni e a qualsivoglia materiale fornito dalla Lega Serie A a qualsiasi Offerente o potenziale Offerente sono e rimarranno di esclusiva titolarità dei soggetti individuati come tali dalla legge applicabile. Nulla nel presente Invito può essere interpretato come concessione da parte della Lega Serie A di qualsivoglia licenza, cessione o altro conferimento di diritti di proprietà intellettuale che rientrano nella titolarità della Lega Serie A o, se del caso, delle Società Sportive. Se del caso, la concessione da parte della Lega Serie A di qualsivoglia licenza, cessione o altro conferimento dei suddetti diritti di proprietà intellettuale dovrà essere disciplinata da diverso apposito atto redatto in forma scritta.
- 19.2 La documentazione a sostegno di ciascuna Offerta diviene fisicamente di proprietà della Lega Serie A una volta che viene da quest'ultima ricevuta. A prescindere dal fatto che l'Offerta sia stata accolta o meno dalla Lega Serie A, la stessa può liberamente utilizzare (senza alcun obbligo di pagamento a suo carico) tutte le idee, i concetti, le proposte, le segnalazioni o altro materiale contenuto in tale Offerta ovvero altrimenti comunicato alla Lega Serie A durante la procedura selettiva. L'Offerente rinuncia sin d'ora a qualsiasi rivendicazione verso la Lega Serie A in relazione ad alcuna utilizzazione da parte di questa di qualsivoglia diritto di proprietà intellettuale o altro simile diritto relativo alle idee, ai concetti o ad ogni altro materiale contenuto nella documentazione che fa parte della sua Offerta.
- 19.3 I diritti sugli Eventi, sulle relative immagini, sulle registrazioni e sulle trasmissioni sono e rimangono di proprietà della Lega Serie A o, secondo le previsioni della legge, delle Società Sportive, e nulla nel Contratto di Licenza può essere interpretato come concessione da parte della Lega Serie A di qualsivoglia licenza, cessione o altro conferimento di diritti di proprietà intellettuale che rientrano nella titolarità della Lega Serie A o, secondo le previsioni della legge, delle Società Sportive. A tal proposito, il Licenziatario rinuncia espressamente fin d'ora a qualunque diritto e pretesa di qualunque tipo relativi alle immagini e ai filmati degli Eventi e prende atto che, ad eccezione dei diritti (e delle restrizioni) esplicitamente previste nel Contratto di Licenza, il Licenziatario non detiene alcun diritto d'autore su tali immagini e filmati, che possono essere commercializzati solamente dalla Lega Serie A e dalle Società Sportive entro i limiti delle rispettive competenze. Ogni diritto d'autore esistente o derivante da trasmissioni del Licenziatario che non sia già di proprietà della Lega Serie A o, secondo le previsioni della legge, delle Società Sportive, sarà assegnato, per via della presente assegnazione di diritto d'autore futuro, alla Lega Serie A o, secondo le previsioni della legge delle Società Sportive, ai sensi del Contratto di Licenza.

20. DIRITTO DI RETTIFICA

Nel corso della procedura e prima della conclusione del Contratto di Licenza, la Lega Serie A si riserva il diritto, esercitabile a propria assoluta discrezione e in qualsiasi momento, di correggere, modificare o ritirare il presente Invito e qualunque Pacchetto o diritto in esso incluso, di rettificare la composizione dei

Diritti Audiovisivi, del Territorio, o di dare inizio ad una diversa o ulteriore procedura competitiva. Ciascuna parte interessata sarà immediatamente avvisata di tali circostanze.

21. EVENTUALE NULLITÀ O INEFFICACIA DI ALCUNE CLAUSOLE DELL'INVITO

In caso di eventuale nullità o inefficacia di una o più clausole contenute nel presente Invito, e nel Contratto di Licenza, le parti si impegnano a negoziare in buona fede la sostituzione della clausola invalida o inefficace con l'obiettivo di raggiungere, laddove consentiti, risultati analoghi a quelli perseguiti dalla clausola invalida o inefficace, senza che ciò comporti alcuna riduzione del corrispettivo dovuto dal Licenziatario.

22. INIZIATIVE A TUTELA DI EVENTUALI INFRAZIONI DI TERZI

Il Licenziatario, fermo quanto previsto al precedente art. 10.2.5, m), ha il diritto di tutelare direttamente qualunque dei Diritti Audiovisivi nel Territorio (incluse le richieste di risarcimento per danni e/o lucro cessante) contro chiunque (i "Terzi Trasgressori") faccia uso non autorizzato dei Diritti Audiovisivi nel Territorio. Prima di intraprendere qualsiasi iniziativa legale a tutela dei Diritti Audiovisivi ai sensi del presente paragrafo, il Licenziatario è tenuto a comunicare alla Lega Serie A le proprie intenzioni in modo dettagliato e le parti dovranno cooperare in buona fede per negoziare, se lo ritengono opportuno, un accordo stragiudiziale relativo alla controversia con i Terzi Trasgressori, fermo restando che il Licenziatario può, in qualunque momento nel corso della durata delle negoziazioni e, in casi di urgenza, anche prima del processo negoziale, intraprendere un'azione legale a propria discrezione. Nel caso in cui sia pendente controversia giudiziale o procedimento arbitrale, il Licenziatario deve informare la Lega Serie A di qualunque accordo transattivo o sviluppo rilevante e deve attenersi alle istruzioni ricevute dalla Lega Serie A al fine di proteggere gli interessi di quest'ultima. In ogni caso, la Lega Serie A, fermo quanto previsto al precedente art. 10.3.1, c), deve fornire ogni ragionevole collaborazione al Licenziatario in ogni procedimento giudiziario o arbitrale contro i Terzi Trasgressori ma non ne risponde ad alcun titolo nei confronti del Licenziatario. La Lega Serie A sarà comunque anch'essa libera di agire in caso di inerzia del Licenziatario.

23. TOLLERANZA DI UNA DELLE PARTI ALLE VIOLAZIONI DELL'ALTRA

L'eventuale tolleranza di una delle parti ai comportamenti dell'altra, posti in essere in violazione delle disposizioni del presente Invito e del Contratto di Licenza, non costituisce rinuncia ai diritti derivanti dalle disposizioni violate, né al diritto di esigere l'esatto adempimento di tutti i termini e condizioni previsti.



24. FORO COMPETENTE

Il presente Invito e i suoi Allegati, la procedura di assegnazione e il Contratto di Licenza sono regolati esclusivamente dalla legge italiana e per qualsiasi controversia è competente in via esclusiva il Foro di Milano. Detta competenza esclusiva resta ferma ed impregiudicata anche per le ipotesi di connessione e/o continenza di cause, anche successivamente alla Durata.

ALLEGATO 1 – PACCHETTO DIRETTE PRIMAVERA

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto:

- 380 (trecentottanta) Gare della regular season del Campionato Primavera 1
- 5 (cinque) Gare della fase finale del Campionato Primavera 1
- 1 (una) Gara di playout del Campionato Primavera 1 (se disputata)
- tutti gli Eventi della Coppa Italia Primavera inclusi i turni precedenti alle Semifinali, se prodotti
- 1 (una) Gara di Finale della Supercoppa Primavera

2) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

3) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) In Chiaro e/o A Pagamento, a discrezione del Licenziatario e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte sia agli Utenti Domestici sia agli Utenti Commerciali.

4) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto con obbligo minimo di trasmettere la Diretta integrale dei seguenti eventi:
 - a. 76 (settantasei) Gare del Campionato Primavera 1 corrispondenti a 2 (due) Gare per Giornata nella regular season scelte dal Licenziatario;
 - b. 5 (cinque) Gare della fase finale del Campionato Primavera 1;
 - c. 2 (due) Gare di Semifinale e 1 (una) Gara di Finale della Coppa Italia Primavera; e
 - d. 1 (una) Gara di Finale della Supercoppa Primavera.
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi in un unico contesto;

- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto, fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno che segue la disputa di ciascun Evento del Pacchetto;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto, fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno che segue la disputa di ciascun Evento del Pacchetto;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente, fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno che segue la disputa di ciascun Evento del Pacchetto;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini Salienti e Correlate in Differita, a partire dalla fine degli Eventi, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;

5) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva nei limiti di cui ai paragrafi 7.1, 7.2 e 7.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i Diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 7.3 dell'Invito.

6) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente agli Eventi del Pacchetto:

- (i) il diritto di ottenere tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno comunicate da Lega Serie A;
- (ii) il diritto, di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, degli Eventi e della loro memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno che segue la disputa dell'Evento medesimo.

7) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto mediante 1 bordocampista posizionato ai margini del campo di gioco, in una posizione individuata dalla Lega Serie A;

- (ii) il diritto di effettuare presentazioni (“stand up”) e commenti delle Gare in Diretta sia mediante commenti audio che immagini video nel pre Gara fino a 5 minuti prima dell’inizio della Gara, nell’intervallo e nel post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco in posizione individuata dalla Lega Serie A in coordinamento con la Società Sportiva.

8) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale degli Eventi del Pacchetto da esercitarsi secondo le indicazioni di Lega Serie A:

- (i) per la Finale del Campionato Primavera 1, per la Finale della Coppa Italia Primavera e per la Finale della Supercoppa Primavera, è consentito al Licenziatario il diritto di effettuare riprese all’interno degli spogliatoi senza giornalista, prima dell’ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all’interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (iii) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all’interno di una postazione televisiva situata in un’area “vip” degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, nei soli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero, esclusivamente nel pre Gara, nell’Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di una postazione di commento.

9) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto sono concessi i seguenti diritti di effettuare le Interviste, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A, relativamente alle 5 Gare della Fase Finale del Campionato Primavera 1, alla Finale della Coppa Italia Primavera e alla Finale della Supercoppa Primavera. Nel caso in cui il Licenziatario intendesse effettuare le Interviste in relazione a ulteriori Gare, dovrà comunicarlo per iscritto a Lega Serie A almeno 10 giorni lavorativi prima della disputa della relativa Gara:

- (i) Nel pre Gara, in esclusiva:
 - il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell’inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell’inizio della Gara, a seguito della

pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (*preflash*), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.
- (ii) Durante la Gara, in esclusiva:
- diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (*miniflash*) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.
- (iii) Nel post Gara:
- diritto di effettuare un'Intervista in esclusiva a un calciatore, in Diretta a fine Gara sul terreno di gioco (*superflash*) della durata massima di 3 minuti. Il Licenziatario avrà il diritto di segnalare un massimo di 3 calciatori tra i quali la Società Sportiva sarà tenuta a selezionare il giocatore da mettere a disposizione per tale intervista;
 - diritto di effettuare Interviste in esclusiva in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite
 - il diritto di effettuare Interviste in esclusiva in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti;
 - il diritto di effettuare Interviste, in non esclusiva, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
 - il diritto di effettuare Interviste, in non esclusiva, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

10) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale di cui all'art. 8.3 dell'Invito, anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici e di integrazione, se richiesti, riportati nell'Allegato 3 dell'Invito.

11) Portabilità

In caso di esercizio dei Diritti A Pagamento, il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai *Device* fissi presenti all'interno della rete domestica.

12) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.

ALLEGATO 2 – DIRITTI RISERVATI

SEZIONE 1. DIRITTI RISERVATI ALLE SOCIETÀ SPORTIVE

Le Società Sportive hanno la titolarità esclusiva del diritto d'archivio di cui all'art. 2, lettera p), del Decreto e possono sfruttare le Immagini di Archivio degli Eventi ai sensi dell'art. 4, comma 2, del medesimo Decreto.

Le Società Sportive potranno effettuare la trasmissione, in Differita a partire da 24 (ventiquattro) ore dalla fine di ciascun Evento anche in streaming, In Chiaro, degli Eventi disputati dalla propria squadra, inclusi nel Pacchetto, sui propri Account Digitali Ufficiali.

Successivamente alle assegnazioni effettuate dalla Lega Serie A al Licenziatario, le Società Sportive possono esercitare Diritti Audiovisivi di natura secondaria oggetto di autonome iniziative commerciali da parte degli organizzatori degli Eventi ai sensi dell'art. 6, comma 3, del Decreto, qui di seguito individuate:

- la trasmissione della Replica e/o della Sintesi dell'Evento da parte di una sola emittente televisiva locale In Chiaro, con inizio non prima che siano trascorse 48 ore dal termine della Gara, in ogni caso mai in sovrapposizione, anche se solo in minima parte, con gli orari di disputa di altri Eventi delle Competizioni, nonché
- la radiocronaca in Diretta dell'intero Evento da parte di due sole emittenti radiofoniche locali, di cui una in qualità di radio ufficiale della Società Sportiva.

I diritti sopra indicati possono essere assegnati dalla Società Sportiva organizzatrice dell'Evento a sole emittenti locali televisive che trasmettano su Piattaforma Digitale Terrestre e a sole emittenti locali radiofoniche che trasmettano su Piattaforma Radiofonica alla condizione che:

- il bacino di utenza dell'emittente locale televisiva o radiofonica sia compreso nell'area tecnica o nel bacino d'utenza locale in cui ha sede la Società Sportiva, e
- l'emittente televisiva o radiofonica non trasmetta gli Eventi oltre i confini della suddetta area tecnica o del bacino d'utenza locale e non sia in alcun caso, durante le trasmissioni degli Eventi, interconnessa con o ritrasmessa da altre emittenti televisive o radiofoniche di alcun genere o tipo.

Le Società Sportive trasmetteranno a Lega Serie A la lista dei nominativi dei soggetti di cui al presente punto.

Alle Società Sportive è consentito inoltre trasmettere:

- Sui **Canali Digitali Ufficiali in Chiaro**:
 - Immagini Salienti della durata massima di 3 minuti per Gara da esse disputata a partire da 3 ore dopo la fine della Gara o dopo le 23.30 per le Gare il cui orario di inizio è fissato in orario successivo alle ore 15.00
 - Sintesi e Differite a partire da 24 ore dopo il termine della Gara
- **Account Digitali Ufficiali in Chiaro** (ad eccezione di YouTube):
 - Immagini Salienti della durata massima di 90 secondi per ciascuna Gara da esse disputata dalle ore 12:00 del giorno successivo a quello di disputa delle Gare

- in Chiaro in Diretta e quasi in diretta (near live) nel pre Gara: (i) immagini da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate da 90 minuti prima dell'inizio della Gara a 60 minuti prima dell'inizio della Gara; (ii) immagini del recinto di gioco e di altre zone dello stadio, da 60 minuti prima dell'inizio della Gara fino a dieci minuti prima dell'inizio della Gara, fermo restando che, quanto alle immagini di altre zone dello stadio, ciò è consentito solo sotto forma di clips da massimo un minuto ciascuna, per un totale di massimo 5 clips. E' facoltà della Lega Serie A autorizzare la trasmissione delle suddette Immagini fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche). Le suddette Immagini Correlate dovranno avere carattere promozionale per il Licenziatario domestico inserendo per almeno 1 volta, all'interno dei contenuti pubblicati sui propri Account Digitali Ufficiali un link alle piattaforme digitali del Licenziatario per consentire agli utenti di acquistare la visione della partita tramite l'offerta commerciale del Licenziatario (in caso di esercizio dei Diritti Audiovisivi A Pagamento).
- **YouTube in Chiaro**: sul proprio canale ufficiale Immagini Salienti della durata massima di 3 minuti per ciascuna Gara da esse disputata a partire da 3 ore dopo il termine di ciascuna Gara.
- **Canale Tematico A Pagamento**:
 - Sintesi e Differite a partire da 90 minuti dopo il termine della Gara da esse disputata
 - Immagini Salienti della durata massima di 3 minuti per Gara da esse disputata a partire da 45 minuti dopo la conclusione della Gara
 - Nel pre e nel post Gara e nell'intervallo, possono essere trasmesse Immagini Correlate e Interviste, anche in Diretta. Nel pre Gara è consentito nella fascia da meno 90 minuti a meno 10 minuti dal calcio di inizio con possibilità di inviare un giornalista a bordo campo (stand-up). Da meno 90 a meno 60 minuti possono essere trasmesse Immagini Correlate da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse immagini del recinto di gioco e di altre zone dello stadio. E' facoltà della Lega Serie A autorizzare la trasmissione delle suddette Immagini fino a meno 5 minuti dal calcio di inizio nel caso di iniziative speciali (a titolo di esempio premiazioni, annunci) sul campo. Nel pre Gara possono essere effettuate Interviste pre-riscaldamento. Nel post Gara, possono essere realizzate Interviste in Area Privilegiata (solo Gare casalinghe) e nell'Area Mixed Zone/Sala Stampa. Le Immagini Correlate riprese e trasmesse ai sensi di quanto sopra dovranno avere carattere promozionale per il Licenziatario menzionando il Licenziatario che trasmette la Gara in Diretta per almeno una volta all'interno delle proprie trasmissioni
 - Audio-cronache in Diretta
- **Canale Tematico Ufficiale in Chiaro**:
 - Sintesi e Differite a partire da 24 ore dopo il termine della Gara da esse disputata
 - Immagini Salienti della durata massima di 3 minuti per Gara da esse disputata a partire dalle 23:30 di ciascun giorno solare di Gare in relazione alle Gare disputate nello stesso giorno solare
 - Nel pre e post Gara, possono essere trasmesse Immagini Correlate anche in Diretta. Nel pre Gara è consentito nella fascia da meno 90 minuti a meno 10 minuti dal calcio di inizio. Da meno 90 a meno 60 minuti possono essere trasmesse Immagini Correlate da dentro lo stadio

**INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE**



incluso il recinto di gioco e le aree riservate, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse immagini del solo recinto di gioco, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse anche immagini di altre zone dello stadio solo sotto forma di clips da massimo un minuto ciascuna, per un totale di massimo 5 clips anche in modalità near live. Nel post Gara, possono essere realizzate Interviste nell'Area Mixed Zone/Sala Stampa. Le Immagini Correlate riprese e trasmesse ai sensi di quanto sopra dovranno avere carattere promozionale per il Licenziatario menzionando il Licenziatario che trasmette la Gara in Diretta per almeno una volta all'interno delle proprie trasmissioni.

SEZIONE 2. DIRITTI RISERVATI ALLE LEGA SERIE A

A. SUI CANALI DIGITALI UFFICIALI DELLA LEGA SERIE A E SUGLI ACCOUNT DIGITALI UFFICIALI AD ECCEZIONE DELLA PIATTAFORMA YOUTUBE

Alla Lega Serie A è consentito trasmettere:

1. Nel pre Gara:

- a) Immagini da dentro l'impianto sportivo incluso il recinto di gioco e le aree riservate sugli Account Digitali Ufficiali In Chiaro e in Diretta, *Near Live* e/o Differita, riprese nel pre-Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara o fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche).

2. Durante la Gara:

- a) Immagini Correlate (escluse le Interviste) In Chiaro e in *Near Live*, limitatamente alle esultanze dei giocatori sul terreno di gioco e alle reazioni del pubblico sugli spalti aventi durata massima di 10 secondi per contenuto e fino ad un massimo di tre (3) contenuti relativi a ciascuna Gara per ciascun Account Digitale Ufficiale (ad eccezione di YouTube);
- b) Nel pre, durante e post Gara, Short Content della durata di massimo dieci (10) minuti aventi ad oggetto Immagini Correlate degli spalti su Account Digitali Ufficiali (ad eccezione di YouTube) e Canali Digitali Ufficiali della Lega Serie A in *Near Live*, realizzate dalla Lega Serie A anche avvalendosi di soggetti terzi persone fisiche da questo contrattualizzate/incaricate (a titolo esemplificativo cd. Creators/Tiktokers/influencer/Communities) che potranno condividere tali Immagini anche sui propri account *social* con le modalità che saranno definite da Lega Serie A nelle Linee Guida Digitali che saranno pubblicate entro l'inizio della Stagione Sportiva.

3. Nel post Gara:

- a) Short Content, aventi durata massima complessiva di quarantacinque (45) secondi per Gara, su Account Digitali Ufficiali (ad eccezione di YouTube) e su Canali Digitali Ufficiali delle Società Sportive, aventi a oggetto Immagini Salienti pubblicate a partire da un'ora dal termine della Gara realizzate dalla Lega Serie A, anche avvalendosi di soggetti terzi persone fisiche da questo contrattualizzate/incaricate (a titolo esemplificativo cd. Creators/Tiktokers/influencer/Communities) che potranno condividere tali Immagini anche sui propri account *social* con le modalità che saranno definite da Lega Serie A nelle Linee Guida Digitali.
- b) Immagini Salienti e Correlate aventi durata massima di tre (3) minuti per Gara sui Canali Digitali Ufficiali della Lega Serie A In Chiaro a partire da un'ora dal termine della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara. La summenzionata durata verrà estesa a 15 minuti per Gara a partire dalle ore 8:00 del giorno dopo la disputa della Gara.
- c) Interviste sugli Account Digitali Ufficiali in Chiaro, per massimo di un (1) minuto per singolo contenuto fino ad un massimo di 3 contenuti per ciascun Account Digitale Ufficiale, a partire da un'ora dopo la Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara.
- d) Immagini Salienti e Correlate sugli Account Digitali Ufficiali in Chiaro, per massimo di un (1) minuto per singolo contenuto fino ad un massimo di 3 contenuti per Account Digitale Ufficiale, a partire da

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



un'ora dopo la disputa della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara.

- e) Differite, In Chiaro, su Canali Digitali Ufficiali e Account Digitali Ufficiali a partire da 24 ore dal termine della Gara.

B. SULLA PIATTAFORMA YOUTUBE

Alle Lega Serie A è consentito trasmettere:

1. Nel post Gara:

- a) Interviste In Chiaro, per massimo di un (1) minuto per singolo contenuto fino ad un massimo di tre (3) contenuti per ciascuna Gara, a partire da un'ora dopo la Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di una Gara;
- b) Immagini Salienti e Correlate in Chiaro, per massimo due (2) minuti per Gara, a partire da un'ora dopo la Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di una Gara. A partire dalle ore 12.00 del giorno dopo la disputa di ciascuna Gara la durata delle Immagini Salienti e Correlate viene estesa ad un massimo di dieci (10) minuti per ciascuna Gara.

C. SUI CANALI TEMATICI UFFICIALI

1. Alla Lega Serie A è consentito trasmettere sul proprio **Canale Tematico Lega Serie A, A Pagamento** e solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale tematico ufficiale:
- a) nel pre e nel post Gara e nell'intervallo, Immagini Correlate e Interviste anche in Diretta. Nel pre Gara è consentito nella fascia da meno 90 minuti a meno 10 minuti dal calcio di inizio con possibilità di inviare un giornalista a bordo campo (stand-up). Da meno 90 a meno 60 minuti possono essere trasmesse Immagini Correlate da dentro l'impianto sportivo incluso il recinto di gioco e le aree riservate, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse immagini del recinto di gioco e di altre zone dell'impianto sportivo. È facoltà della Lega Serie A autorizzare la trasmissione delle suddette Immagini fino a meno 5 minuti dal calcio di inizio nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche); e
- b) nel pre Gara Interviste nella fase di pre riscaldamento. Nel post Gara, possono essere realizzate Interviste in Area Privilegiata e nell'Area Mixed Zone/Sala Stampa.
- c) Durante la Gara possono essere effettuate e trasmesse Audio cronache integrali in Diretta.
- d) Nel post Gara possono essere trasmesse:
- 1) Immagini Salienti aventi durata massima di tre (3) minuti per Gara a partire da trenta (30) minuti dal termine della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara;
 - 2) Sintesi e Differita a partire da novanta (90) minuti dal termine della Gara.
2. Alla Lega Serie A è consentito trasmettere sui propri **Account Digitali Ufficiali A Pagamento** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione del canale tematico ufficiale:

- a) Immagini Correlate e Interviste anche in Diretta. Nel pre Gara è consentito nella fascia da meno 90 minuti a meno 10 minuti dal calcio di inizio con possibilità di inviare un giornalista a bordo campo (stand-up). Da meno 90 a meno 60 minuti possono essere trasmesse Immagini Correlate da dentro l'impianto sportivo incluso il recinto di gioco e le aree riservate, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse immagini del recinto di gioco e di altre zone dell'impianto sportivo. È facoltà della Lega Serie A trasmettere le suddette Immagini fino a meno 5 minuti dal calcio di inizio nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche);
 - b) Immagini Salienti e Correlate aventi durata massima di 3 minuti per gara a partire da un'ora dal termine della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara.
3. Alla Lega Serie A è consentito trasmettere sui propri **Canali Digitali Ufficiali** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale tematico ufficiale:
- a) A Pagamento: Immagini Salienti e Correlate aventi durata massima di quattro (4) minuti per Gara a partire da trenta (30) minuti dal termine della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara;
 - b) In Chiaro e/o A Pagamento: Sintesi e Differita a partire da 24 ore dal termine della Gara.
4. Alla Lega Serie A è consentito trasmettere sulla propria **piattaforma YouTube** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale tematico ufficiale:
- a) In Chiaro e/o A Pagamento: Sintesi e Differita a partire da 24 ore dal termine della Gara.
5. Alla Lega Serie A è consentito trasmettere sul proprio **Canale Radio Lega Serie A** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale:
- a) Immagini Salienti e Correlate in radiovisione aventi durata massima di 3 minuti per Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di una Gara, a partire da 1 ora dal termine di ciascuna Gara, con durata estesa a un massimo di 15 minuti per ciascuna Gara a partire dalle ore 8:00 del giorno dopo la disputa della Gara;
 - b) un massimo di 6 (sei) collegamenti audio-video della durata di 3 (tre) minuti ciascuno, per ciascuna Gara, in Diretta dagli impianti sportivi.

D. ALTRI DIRITTI RISERVATI ALLA LEGA SERIE A

Alla Lega Serie A è consentito:

- a) realizzare produzioni audiovisive (come, a titolo esemplificativo, magazine ufficiali) dedicati a ciascuna Giornata delle Competizioni, contenenti immagini e altri estratti degli Eventi di durata massima pari a 4 minuti per Gara, che possono essere comunicati al pubblico tre (3) ore dopo il termine della Gara o dopo le 23.30 per le Gare il cui inizio è fissato dopo le ore 15.00 mediante canali via Internet ad essa riferibili, proprio canale tematico e propria piattaforma distributiva;
- b) in qualsiasi momento utilizzare, nell'ambito di proprio Canale Tematico Lega Serie A o di propria piattaforma distributiva, ai sensi dell'art. 13 del Decreto: (i) i Diritti Audiovisivi non esercitati o per altro motivo tornati nella disponibilità della Lega Serie A, (ii) i Diritti Audiovisivi oggetto dei

pacchetti non esclusivi e (iii) i Diritti Audiovisivi relativi ai magazine e agli altri prodotti editoriali similari realizzati dalla Lega Serie A.

- c) autorizzare gli Sponsor Ufficiali della Lega Serie A ad utilizzare Immagini Salienti della durata massima di 90 secondi contenenti immagini di tutti i goal della Giornata o, nel caso di Giornate che si disputano nel corso di più settimane, di tutti i goal segnati nella rispettiva settimana (ma non delle singole Gare) sulle proprie piattaforme digitali a partire da 48 ore dopo il termine di ciascuna Giornata o dopo il termine dell'ultima Gara della settimana e fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno successivo alla conclusione delle Gare.
- d) autorizzare lo sponsor del premio "Player of the Season" ad utilizzare le immagini della premiazione di tale premio per trasmissione sulle proprie piattaforme digitali in differita e fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno successivo alla consegna del premio, soggetta all'approvazione del Licenziatario nel caso in cui la consegna del premio avvenga nell'ambito dell'intervista *Superflash*.
- e) autorizzare la trasmissione in qualsiasi formato degli Eventi su schermi o maxischermi collocati negli impianti sportivi durante gli Eventi o su *device* per la fruizione da parte del pubblico di applicazioni interattive all'interno di impianti sportivi durante gli Eventi. Le trasmissioni su schermi o maxischermi da collocare in aree diverse dagli impianti sportivi possono avere luogo per ordini governativi o di altre autorità competenti emesse per ragioni di ordine pubblico.
- f) La Lega Serie A si riserva il diritto di commercializzare autonomamente, rispetto alla licenza del Pacchetto, i diritti audiovisivi relativi alla presentazione del calendario delle Competizioni, alle cerimonie organizzate dalla Lega Serie A per l'assegnazione di premi, o ad altri simili eventi.
- g) La Lega Serie A ha la facoltà di creare e commercializzare, direttamente o tramite un service provider di terze parti, qualsiasi tipo di dato riferito agli Eventi, alle Competizioni, alle Società Sportive e ai calciatori incluso, a titolo esemplificativo, metadata, flussi di dati e statistiche. La Lega Serie A offre tali dati al mercato su base separata.
- h) Trasmettere gli Eventi che non dovessero essere trasmessi dal Licenziatario sui propri Account Digitali Ufficiali, e/o Canali Digitali Ufficiali e/o Canale Tematico Ufficiale A Pagamento.

Il Licenziatario prende atto e accetta che i terzi possono esercitare il diritto di cronaca nei limiti e con le modalità stabilite dall'art. 5, comma 3, del Decreto e dal regolamento per l'esercizio della cronaca audiovisiva emanato dall'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni e di volta in volta vigente.

ALLEGATO 3 – DESCRIZIONE SOMMARI PACCHETTI NON ESCLUSIVI

Fermo quanto previsto all'art. 7.3 (Diritti Riservati alle Società Sportive e alla Lega Serie A), all'art. 7.5 (Pacchetti non esclusivi) e ai Diritti Audiovisivi assegnati al Licenziatario.

Pacchetto:	HIGHLIGHTS NAZIONALI PRIMAVERA
Piattaforme:	Qualsiasi Piattaforma Audiovisiva, anche in modalità OTT
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato Primavera 1, della Coppa Italia Primavera (inclusi i turni precedenti alle semifinali, se prodotti) e della Supercoppa Primavera
Descrizione sintetica:	<p>Diritti di trasmissione In Chiaro e/o A Pagamento, nell'ambito di programma o rubrica a contenuto sportivo inerenti le Competizioni, di Prodotti Audiovisivi aventi a oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) nei giorni in cui si disputano le Gare, la Differita di Immagini Salienti e Correlate della durata massima di 3 minuti per ciascun Evento a partire dalle h. 23.30 del giorno solare della Gara e in ogni caso non prima che siano decorsi 10 minuti dalla fine di ciascuna Gara; (ii) nei giorni successivi le Gare, la Differita di Immagini Salienti e Correlate della durata massima di 15 minuti giornalieri, nei soli giorni in cui non si disputano le Gare; e (iii) Interviste in Diretta realizzate nell'area Mixed Zone / Sala Stampa, <p>sfruttabili fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno successivo alla disputa degli Eventi.</p>

Pacchetto:	SCOUTING DATA BASE PRIMAVERA
Piattaforme:	Internet e/o Wireless per Reti Mobili
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato Primavera 1, della Coppa Italia Primavera (inclusi i turni precedenti alle semifinali, se prodotti) e della Supercoppa Primavera
Descrizione sintetica:	<p>Diritti di fissare, riprodurre e mettere a disposizione le immagini degli Eventi A Pagamento, in Differita, nell'ambito di una piattaforma on-line di proprietà del licenziatario riservata a utilizzi a scopo professionale (B2B), per il fine esclusivo di analisi delle azioni di gioco e delle prestazioni e tattiche dei calciatori e delle squadre con accesso riservato a soli clienti del licenziatario per tali intendendosi persone fisiche o giuridiche operanti nell'industria calcistica come ad esempio società sportive, federazioni, giocatori, allenatori, agenti, arbitri, analisti.</p>

ALLEGATO 4 – PREZZI DEI SERVIZI TECNICI

PREZZI DEI SERVIZI TECNICI

La seguente lista di servizi è puramente esemplificativa e potrà essere aggiornata di Stagione Sportiva in Stagione Sportiva in funzione delle eventuali innovazioni tecnologiche.

OB-Van Monocamera HDp + personale	7.220 €
OB-Van Bicamera HDp + personale	8.500 €
OB-Van Tricamera HDp + personale	10.200 €
OB-Van Quadricamera HDp + personale	11.680 €
SNG + personale	2.130 €
SNG Monocamera HDp + personale	3.930 €
SNG Bicamera HDp + personale	5.200 €
TLC HDp + ottica standard (ad evento)	1.070 €
TLC HDp + ottica lunga (ad evento)	1.010 €
TLC HDp + ottica wide (ad evento)	1.280 €
TLC UHD + ottica standard (ad evento)	1.320 €
TLC UHD + ottica lunga (ad evento)	2.240 €
TLC UHD + ottica wide (ad evento)	1.580 €
Steadycam con camera HDp a cavo con operatore	2.130 €
Steadycam con camera UHD a cavo con operatore	2.670 €
Steadycam RF con camera cinematografica UHD con set di ottiche + radio fuoco con operatore e fuochista	5.250 €
Supporto Gimbal + telecamera con set di ottiche con operatore	2.100 €
Sistema RF HDp	1.070 €
Sistema RF UHD	1.780 €
Telecamera SSM 3x catena completa con ottica lunga, HDp ed operatore	3.190 €
Telecamera SSM 3x catena completa con ottica lunga, UHD ed operatore	3.940 €
Telecamera SSM 6x catena completa con ottica lunga, HDp ed operatore	4.550 €
Telecamera SSM 6x catena completa con ottica lunga, UHD ed operatore	5.250 €
Telecamera SSM 8x catena completa con ottica lunga, HDp ed operatore	6.100 €

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
 DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
 PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
 PACCHETTO DIRETTE
 PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



Telecamera Ultra-Motion HDp completa di tecnico per replay + tecnico video, installazione, energia e cablaggio	10.620 €
Telecamera Ultra-Motion UHD 4K completa di tecnico per replay + tecnico video, installazione, energia e cablaggio	13.130 €
Jimmy Jib camera HDp con operatore (senza macchinista)	2.130 €
Jimmy Jib camera UHD con operatore (senza macchinista)	2.630 €
Polecam camera UHD con operatore (senza macchinista)	2.850 €
Cable Cam 3D completa di camera HDp, pilota, operatore ed installazione	31.850 €
Cable Cam 3D completa di camera UHD 4K, pilota, operatore ed installazione	39.380 €
Cable Cam 2D completa di camera HDp, pilota, operatore ed installazione	24.000 €
Cable Cam 2D completa di camera UHDp, pilota, operatore ed installazione	30.000 €
Tower cam completa di camera HDp + operatore	6.370 €
Tower cam completa di camera UHD + operatore	7.880 €
Testa camera remotata HDp con operatore	1.810 €
Testa camera remotata UHD con operatore	2.240 €
Rail camera: binario elettrico da 60 metri (solo binario)	4.040 €
Mini camera HD	650 €
Mini camera UHD	900 €
Mini camera remotata HDp	1.250 €
Mini camera remotata UHD	1.650 €
Drone per trasmissione live con operatore e licenze	2.450 €
Troupe ENG <i>light</i> con operatore	950 €
Troupe ENG <i>heavy</i> con operatore e assistente/fonico	1.700 €
Telecamera HDp con operatore e sistema di trasmissione su linea dati/wifi	1.950 €
Banco Video (Aux Bus Panel)	1.560 €
EVS 6 CH	1.280 €
EVS 12 CH	2.550 €
Postazione Intercom (unitario)	540 €
Postazione cronaca Fully Equipped in tribuna con microfonista, cablaggio e illuminatore 1 KW	800 €
Postazione cronaca Partially Equipped tribuna con cablaggio e illuminatore 1 KW	390 €

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
 DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
 PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
 PACCHETTO DIRETTE
 PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



Postazione area vip con cablaggio e illuminatore 1 KW	640 €
Postazione Pitch Presentation con cablaggio e illuminatore 1 KW	640 €
Postazione Mini e Super Flash con cablaggio	540 €
Postazione Flash con cablaggio e illuminatore 1 KW	640 €
Postazione Zona Mista con cablaggio e illuminatore 1 KW	640 €
Postazione Garage / Parcheggio con cablaggio e illuminatore 1 KW	640 €
Studio Bi-camera Pitch View con cablaggio e illuminatori 1 KW	3.400 €
Studio Bi-camera bordo campo con cablaggio e illuminatori 1 KW incluso montaggio e smontaggio	2.450 €
Postazione Pitch Reporter (solo audio) con cablaggio	540 €
Cablaggio per punto camera (incluso cablaggio commento fazioso)	350 €
Energia elettrica tv compound (fino a 10 KW)	1.070 €
Energia elettrica tv compound (da 10 a 30 KW)	1.600 €
Energia elettrica tv compound extra oltre 10 ore (costo orario)	70 €
Cablaggio ed energia per Cable Cam 3D/2D	3.050 €
Materiale elettrico aggiuntivo (1 proiettore da 1200, 1 da 575, 1 quarzo da 1000, linee da 20 mt 125A-63A-32A-16A)	480 €
Cameraman	480 €
Tecnico RVM/EVS	480 €
Tecnico Controllo Camere (CCU)	480 €
Fonico	480 €
Specializzato di ripresa	380 €
Microfonista	380 €
Mixer video	480 €
Assistente Steadycam	380 €
Assistente Jimmy Jib	380 €
Elettricista	430 €
ISO Cam	450 €
Clip Editing	1.280 €
1 Recorder Digitale o XDCAM Disk	430 €
Dischi a consuntivo	- €

**INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE**



Il suddetto tariffario potrà essere revisionato di Stagione Sportiva in Stagione Sportiva d'intesa con AGCOM in conformità al disposto dell'art 4 comma 7 Dlgs 9/08 e ciò per renderlo adeguato alle innovazioni tecnologiche ed evoluzioni del relativo mercato.

Ognuno degli importi sopra indicati è al netto dell'IVA e costituisce il costo massimo applicabile per ciascun servizio tecnico integrativo richiesto dagli aventi diritto.

Le voci di costo per ciascuna tipologia di telecamera sono applicabili per singolo utilizzo della stessa. Qualora le condizioni operative lo consentano e ciò non pregiudichi, a discrezione del coordinatore della produzione, la produzione del segnale multilaterale, è ammessa la duplicazione, eventualmente a costo inferiore rispetto ai massimi sopra riportati, dell'utilizzo di una o più delle medesime telecamere. Per duplicazione si intende l'utilizzazione delle telecamere, in tempi tra loro diversi, per due o più attività di ripresa.

Ogni importo verrà rivalutato annualmente con applicazione dell'indice ISTAT costo vita (famiglie di operai ed impiegati) per ciascuna Stagione Sportiva. Ogni successivo adeguamento monetario sarà applicato sulle somme via via rivalutate. Qualora la variazione in aumento del suddetto indice sia superiore al 5%, ogni importo verrà aggiornato tenendo conto degli effettivi aumenti delle singole voci di costo per la produzione audiovisiva.

Gli adeguamenti annuali e le eventuali revisioni al tariffario dovranno essere trasmessi all'AGCOM per quanto di competenza e pubblicati, dandone adeguata rilevanza, sul sito della Lega Serie A.

**ALLEGATO 5 – FAC-SIMILE OFFERTA – PACCHETTO DIRETTE
PRIMAVERA**

Il presente Allegato contiene il fac-simile a cui ciascun Offerente deve attenersi nel formulare la propria Offerta per il Pacchetto Dirette Primavera.

[luogo e data]

Spett.le
Lega Nazionale Professionisti Serie A
Via Rosellini 4
20124 Milano

OFFERTA
PER L'ACQUISIZIONE DEL PACCHETTO DIRETTE
PRIMAVERA
DIRITTI AUDIOVISIVI RELATIVI AL CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA
ITALIA PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
STAGIONI SPORTIVE 2024/2025, 2025/2026 E 2026/2027

In relazione all'Invito a presentare offerte ("Invito") pubblicato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A in data 2 luglio 2024, la scrivente società sottopone alla Lega Nazionale Professionisti Serie A ("Lega Serie A") la propria Offerta per l'acquisizione per l'acquisizione del seguente Pacchetto.

**Pacchetto
DIRETTE PRIMAVERA**

A fronte dell'acquisizione in licenza del suddetto Pacchetto, la scrivente società offre alla Lega Serie A i seguenti corrispettivi, indicati al netto dell'IVA:

Corrispettivo offerto per ciascuna Stagione Sportiva	
2024/2025	
2025/2026	
2026/2027	

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



Al fine di completare la propria offerta e di consentire alla Lega Serie A di valutarla, l'Offerente fornisce le seguenti informazioni:

Denominazione societaria:	
Nome, cognome e carica del sottoscrittore:	
Denominazione e caratteristiche della Piattaforma dell'Offerente:	
Estremi del titolo abilitativo, se presente:	

La consistenza patrimoniale dell'Offerente, ai sensi dell'art. 9.2.1 dell'Invito, è di entità superiore al corrispettivo offerto per la licenza su base annua, IVA inclusa:	[SI] [NO]
La consistenza patrimoniale della società controllante, ai sensi dell'art. 9.2.1 dell'Invito, è di entità superiore al corrispettivo offerto per la licenza su base annua, IVA inclusa:	[SI] [NO]
La scrivente Società è, direttamente o indirettamente, controllata, controllante o soggetta al comune controllo ai sensi del comma 1 dell'art. 2359 del codice civile rispetto ad altri operatori della comunicazione partecipanti alla procedura per il Pacchetto:	[SI] [NO]
La scrivente Società è riferibile ad un unico centro decisionale come disciplinato dalla lettera c del comma 15 dell'art. 43 del decreto legislativo 31 luglio 2005, n. 177, rispetto ad altri operatori della comunicazione partecipanti alla procedura per il Pacchetto:	[SI] [NO]
La scrivente Società, la sua controllante, una sua controllata o una società ad essa collegata ai sensi dei commi 13, 14 e 15 dell'art. 43 del decreto legislativo 31 luglio 2005, n. 177, ha un contenzioso pendente nei confronti della Lega Serie A per mancato o ritardato pagamento di corrispettivi previsti nei contratti di licenza aventi a oggetto diritti audiovisivi assegnati in esito alle procedure competitive precedenti a quella in corso (art. 4.1 dell'Invito):	[SI] [NO]

A corredo dell'Offerta, si allega la seguente documentazione:

- a) certificato di iscrizione alla CCIAA, ovvero qualora l'offerente sia società di nazionalità non italiana, copia di un certificato rilasciato da un'autorità straniera che svolga funzioni analoghe al Registro delle Imprese;
- b) certificato di iscrizione al Registro degli Operatori di Comunicazione ovvero, qualora

**INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE**



l'Offerente sia un Operatore della comunicazione in possesso di titolo abilitativo acquisito in altro Stato (diverso dall'Italia) dello Spazio Economico Europeo, copia del titolo abilitativo previsto dalla normativa vigente dello Stato di stabilimento;

- c) documentazione a comprova di una struttura societaria e di un'organizzazione di mezzi e personale idonee a supportare tutte le attività conseguenti all'eventuale assegnazione;
- d) documentazione o autodichiarazione che indichi che l'Offerente non è sottoposto a procedure di crisi, di insolvenza o procedure di liquidazione.

L'Offerente si impegna inoltre a presentare, entro 21 giorni lavorativi dalla eventuale assegnazione in licenza del Pacchetto, la seguente ulteriore documentazione:

- a) copia dell'ultimo bilancio depositato dell'Offerente e altra documentazione idonea a comprovare la sussistenza in capo allo stesso di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario standing) di entità superiore al corrispettivo annuo, IVA inclusa, previsto dalla licenza;
- b) in alternativa, copia dell'ultimo bilancio depositato e altra documentazione idonea a comprovare la sussistenza in capo alla società esercitante controllo anche indiretto, ai sensi dell'art. 2359 c.c., sull'Offerente, di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario standing) di entità superiore al corrispettivo annuo, IVA inclusa, previsto dalla licenza, congiuntamente a fideiussione a prima richiesta emessa da tale società controllante;
- c) in assenza dei requisiti sub a) o b), fideiussione bancaria a prima richiesta emessa da primario istituto di credito ai sensi dell'art. 9.2 dell'Invito, redatta in conformità al testo riprodotto nell'Allegato 6 dell'Invito;
- d) ogni documentazione ulteriore rispetto ai documenti sopra indicati che fosse ritenuta necessaria dalla Lega Serie A in quanto utile in sede di valutazione delle Offerte.

Si indicano le seguenti persone quali destinatarie delle comunicazioni ufficiali riferite alla presente Offerta:

Nome e cognome:	
Mansione:	
Indirizzo per comunicazioni	

INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE



postali:	
Numero di telefono fisso:	
Numero di telefono mobile:	
Indirizzo pec (ove presente)	
Indirizzo e-mail:	

In caso di accettazione dell'Offerta da parte della Lega Serie A, il Contratto di Licenza con quest'ultima si intenderà concluso nei termini e alle condizioni previsti dall'Invito e con l'accettazione integrale di tutte le pattuizioni, e sarà pertanto immediatamente in vigore e pienamente efficace tra le parti, che saranno da tale momento tenute a eseguire le rispettive prestazioni.

L'Offerente si impegna a mantenere la propria Offerta irrevocabile fino 15 settembre 2024 incluso.

L'Offerente prende atto e accetta che:

- ogni determinazione circa l'accettazione della presente Offerta è rimessa alla valutazione e subordinata all'accettazione da parte dai competenti organi della Lega Serie A, che potrà intervenire in qualsiasi momento dalla data prevista dall'Invito per l'apertura delle Offerte e fino al 15 settembre 2024 incluso;
- la Lega Serie A ha il diritto di annullare l'Invito in qualsiasi momento, senza che nulla ad alcun titolo e per alcuna ragione sia dovuto ai soggetti Offerenti;
- la pubblicazione dell'Invito e la ricezione di Offerte non comportano pertanto alcun obbligo in capo alla Lega Serie A di dare corso alla licenza nei confronti dei soggetti Offerenti, né diritto ad alcuna prestazione da parte della Lega Serie A o di suoi associati, funzionari, dipendenti o consulenti.

I termini in maiuscolo hanno il significato indicato nell'Invito.

Data:	
Luogo:	
Nome, Cognome:	
In qualità di:	
Firma leggibile:	

**INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE**



(allegare scrittura privata autenticata o atto pubblico di valore legale equivalente all'originale in caso di firma di procuratore speciale autorizzato)

La presente Offerta recepisce tutti i termini e le condizioni contemplati dall'Invito, che si intendono richiamati per relationem. L'Offerente, ai sensi e per gli effetti degli artt. 1341 e 1342 c.c., dichiara, in particolare, di avere valutato, di aver approvato e pertanto di aderire espressamente al contenuto dei seguenti paragrafi dell'Invito: 2.2 (modifiche periodo e regole svolgimento Competizioni); 9.2 (garanzie); 9.3.1. (interessi di mora); 9.3.2 (inopponibilità di eccezioni - solve et repete); 11.2 (recesso); 11.3 (clausola risolutiva espressa); 14.2 (inopponibilità di eccezioni); 14.3 (divieto di sub-concessione, sub-licenza o negozi aventi analoghi effetti); 14.4 (cedibilità del contratto a enti che succedano alla Lega Serie A); 20 (diritto di rettifica); 21 (eventuale nullità o inefficacia di alcune clausole dell'Invito); 24 (foro esclusivo).

Firma leggibile:	
------------------	--

ALLEGATO 6 – FAC-SIMILE FIDEIUSSIONE

Spettabile
Lega Nazionale Professionisti Serie A
(Codice Fiscale: 06637550960)
originale a mani anticipato via PEC: legaseriea@legalmail.it
(di seguito: "LNPA" o "Creditore Garantito").

Oggetto:

Fideiussione bancaria ai sensi degli artt. 1936 e ss. c.c. (di seguito: "**Garanzia**") prestata in favore della LNPA e delle Società Associate in ogni singola Stagione della licenza, nella misura applicabile a ciascuna di esse, a garanzia dell'adempimento dei pagamenti dovuti e di eventuali penali e danni derivanti da inadempienze di tutti gli obblighi contrattualmente assunti dalla Licenziataria dei diritti audiovisivi [*descrizione diritti assegnati*] a favore della Società [*ragione sociale, sede sociale, e codice fiscale*](di seguito: "**Licenziataria**" o "**Debitrice Principale**").

In data [*data*] la Licenziataria si è resa assegnataria dei diritti audiovisivi individuati in Oggetto come da comunicazione inviata dalla LNPA.

In esito alla suddetta assegnazione, la Licenziataria è obbligata, in relazione alle stagioni sportive 2024/2025, 2025/2026 e 2026/2027 al pagamento dei seguenti corrispettivi alle seguenti scadenze:

- al [*data*], la somma di Euro: [*cifre*][*in lettere*] oltre IVA;
- al [*data*], la somma di Euro: [*cifre*][*in lettere*] oltre IVA;
- al [*data*], la somma di Euro: [*cifre*][*in lettere*] oltre IVA;

L'offerta per l'acquisizione dei diritti prevede l'obbligo, da parte del Licenziatario di consegnare alla LNPA, entro 21 giorni lavorativi dalla data di assegnazione, a garanzia dell'adempimento dei pagamenti dovuti e di eventuali penali e danni derivanti da inadempienze di tutti gli obblighi contrattualmente assunti, idonea fideiussione di primaria banca, a vista, a prima richiesta, azionabile in una o più volte e senza possibilità di eccezioni.

La sottoscritta Banca

[*ragione sociale*]

[*sede sociale*]

[*domicilio in Italia obbligatorio se la sede è all'estero*]

[*codice fiscale – partita iva*]

[*pec italiana obbligatoria*]

(di seguito "**Garante**"),

**INVITO A PRESENTARE OFFERTE
DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO PRIMAVERA 1, COPPA ITALIA
PRIMAVERA E SUPERCOPPA PRIMAVERA
PACCHETTO DIRETTE
PER IL TERRITORIO ITALIANO – OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE**



ai sensi e per gli effetti degli articoli 1936 e seguenti del codice civile, dichiara di costituirsi, come in effetti con la sottoscrizione della presente Garanzia espressamente si costituisce, in favore della LNPA e delle Società Associate in ogni singola Stagione della licenza, nella misura applicabile a ciascuna di esse, fideiussore in solido della Licenziataria, per il pagamento delle somme tempo per tempo stabilite come sopra dettagliatamente descritte, oltre che dell'esatto adempimento e di eventuali penali e danni derivanti da inadempienze di tutte le obbligazioni assunte dalla Licenziataria nei confronti della LNPA per la durata della Licenza assegnata, e comunque fino alla concorrenza massima complessiva della somma di: *[cifre]* *[in lettere]*.

La sottoscritta Garante conferma che la presente Garanzia è convenuta e rilasciata:

- (a) a garanzia degli adempimenti previsti a carico della Debitrice Principale in relazione agli impegni contrattuali da essa assunti per l'assegnazione dei diritti audiovisivi;
- (b) con validità fino al *[data]*;
- (c) con facoltà al Creditore Garantito e alle Società Associate in ogni singola Stagione della licenza, nella misura applicabile a ciascuna di esse, (esercitabile con una semplice richiesta da inviarsi al Garante via posta elettronica certificata al seguente indirizzo pec *[PEC]* senza alcun'altra formalità né motivazione, né preavviso) di escutere la presente fideiussione, in deroga al modello civilistico, anche frazionatamente, in una o più soluzioni, secondo le scadenze dei ratei di debito garantito, e sempre entro il limite massimo complessivo sopra specificato;
- (d) con espressa rinuncia da parte della sottoscritta Garante: (i) al beneficio della preventiva escussione della debitrice principale di cui all'art. 1944 2° comma codice civile, (ii) alla opponibilità al Creditore Garantito delle eccezioni di cui all'articolo 1945 del codice civile;
- (e) in deroga al termine di decadenza previsto dall'articolo 1957 del codice civile, con espresso patto che il fideiussore resta obbligato anche dopo la scadenza dell'obbligazione principale purché la LNPA e/o le Società Associate abbia/no proposto le sue/proprie istanze contro la Debitrice Principale entro sei mesi dalla scadenza della Garanzia;
- (f) senza il beneficio della divisione nell'ipotesi di cui all'articolo 1946 del codice civile;
- (g) con validità della Garanzia dalla data di emissione e sino alla espressa dichiarazione liberatoria da trasmettersi da parte della LNPA alla Garante a mezzo di posta elettronica certificata all'indirizzo sopra indicato, fermo restando quanto indicato al punto b) che precede;
- (h) con la competenza a giudicare ogni fatto afferente la costituzione, e/o l'esecuzione, e/o la risoluzione della presente Garanzia, convenzionalmente attribuita in via esclusiva al Tribunale di Milano;
- (i) con espresso rinvio, per quanto qui non specificatamente previsto e/o derogato, alla regolamentazione del codice civile ex articoli 1936 e seguenti, e comunque alle leggi sostanziali e processuali dello Stato italiano.

[Luogo, data]

[timbro e firma della Banca Garante]